

Santa Casa da Misericórdia de Loures

—

# Plano de Atividades & Orçamento de 2024



# Plano de Atividades & Orçamento de 2024

## Explicação do grafismo

A imagem do PAO 2024 baseia-se no logótipo do Sinodo Extraordinário, a decorrer em Roma. A Igreja Católica, a pedido do Papa Francisco, procura criar respostas e espaço para acolher todos, quer da diferença, quer nas dificuldades e nos desafios múltiplos deste tempo. Sem perder o sentido do caminho proposto por Jesus Cristo, todos somos chamados a fazer parte, dando lugar aos vários caminhos que se cruzam, mesmo com diferentes pontos de partida, mas todos com o mesmo ponto de chegada.

Assim, as cores escolhidas para o símbolo sinodal evocam também esse caminho percorrido entre diferentes tonalidades, rumo à unidade, à comunhão desejada, que no seu cruzamento nos lembram que somos participantes, agentes concretos da presença do Espírito Santo entre nós, seguindo juntos na missão que nos é dada por Deus.

## Ficha técnica

**Título** Plano de Atividades e Orçamento de 2024  
**Editor** Santa Casa da Misericórdia de Loures  
**Design e Paginação** Sónia Simões Pereira



**“Eram assíduos ao ensino dos Apóstolos, à união fraterna, à fração do pão e às orações.”**

**Act 2,42**

# Índice



## Convocatória da Assembleia-Geral 12



## Perspetiva Estratégica 38



## Mensagem do Provedor 16



## Agenda Geral 42



## Identidade da Misericórdia de Loures 20

|                              |    |
|------------------------------|----|
| 2.1. Obras de Misericórdia   | 22 |
| 2.2. Missão, visão e valores | 24 |
| 2.3. Órgãos Sociais          | 25 |
| 2.4. Organograma             | 26 |
| 2.5. Localização             | 28 |
| 2.6. ODS                     | 30 |
| 2.7. Síntese em números      | 32 |
| 2.8. Análise SWOT            | 34 |



## Plano de Atividades 46

|   |    |
|---|----|
| 5.1. Área de Gestão de Recursos Humanos                       | 47 |
| 5.1.1. Mapa Estratégico da Área de Gestão de Recursos Humanos | 48 |
| 5.1.2. Tabela de Recursos Humanos                             | 52 |
| 5.1.3. Corpo de Voluntários                                   | 53 |
| 5.1.3.1. Áreas do Corpo de Voluntários                        | 54 |
| 5.1.3.2. Calendarização do Corpo de Voluntários               | 58 |

|   |    |
|---|----|
| 5.2. Área de Gestão Financeira                        | 59 |
| 5.2.1. Mapa Estratégico da Área de Gestão Financeira  | 60 |
| 5.3. Capelania  | 64 |
| 5.3.1. Calendarização da Capelania                    | 65 |
| 5.4. Marketing e Comunicação                          | 68 |
| 5.4.1. Calendarização de Publicação nas Redes Sociais | 72 |
| 5.5. Informática, Impressão e Digitalização           | 76 |

|  |    |
|--|----|
| 5.6. Intervenção Social e Saúde  | 77 |
| 5.6.1. Respostas   | 78 |
| 5.6.2. Mapa Estratégico do Serviço de Atendimento e Acompanhamento Social (SAAS) | 82 |
| 5.6.3. Mapa Estratégico do Apoio Alimentar                                       | 84 |
| 5.6.4. Mapa Estratégico do Banco Bens Doados                                     | 88 |

|  |     |
|--|-----|
| 5.6.5. Mapa Estratégico do Programa <i>abem</i>                | 90  |
| 5.6.6. Mapa Estratégico do Projeto Afetos Partilhados          | 92  |
| 5.6.7. Mapa Estratégico do Serviço de Apoio Domiciliário (SAD) | 96  |
| 5.6.8. Mapa Estratégico do Café Memória de Loures              | 100 |
| 5.6.9. Ainda em 2024...  | 104 |

|   |     |
|---|-----|
| 5.7. Animação e Apoio à Família                             | 106 |
| 5.7.1. Plano Anual da Componente de Apoio à Família (CAF)   | 108 |
| 5.7.2. Plano Semanal da Componente de Apoio à Família (CAF) | 132 |
| 5.7.3. Plano Anual do Serviço de Apoio à Família (SAF)      | 136 |
| 5.7.4. Plano Semanal do Serviço de Apoio à Família (SAF)    | 154 |
| 5.8. Cultura  | 158 |
| 5.9. Património   | 159 |



|   |     |
|---|-----|
| Planeamento, Desenvolvimento, Empreendedorismo Social, Sustentabilidade | 160 |
| 6.1. Relações Interinstitucionais, Redes e Parcerias                    | 160 |
| 6.2. Empresas Amigas  | 170 |
| 6.3. Parcerias em Vigor   | 171 |
| 6.4. Candidaturas   | 174 |
| 6.5. Formação   | 175 |



## Orçamento e Parecer do Definitório

|  |     |
|--|-----|
| 7.1. Conta de Exploração Previsional Geral Ano 2024 - Custos e Perdas    | 178 |
| 7.2. Conta de Exploração Previsional Geral Ano 2024 - Proveitos e Ganhos | 179 |
| 7.3. Parecer do Definitório  | 180 |



# Convocatória da Assembleia-Geral



Pelo bem comum

Loures, 13 de Novembro de 2023

### Convocatória para a Assembleia-Geral de 29 de novembro de 2023

Estimado(a) Irmão(ã),

Em cumprimento do estabelecido na alínea c) do n.º 2, do art.º 22 do Compromisso da Irmandade da Santa Casa da Misericórdia de Loures, convoco todos os Irmãos para participarem na Assembleia-Geral Ordinária, que se realizará na **Associação Luiz Pereira Motta**, situada junto à Igreja Matriz desta Cidade de Loures, pelas **21h**, do dia **29 de novembro**, subordinada à seguinte

#### Ordem de Trabalhos

**Ponto Um:** Oração Inicial;

**Ponto Dois:** Leitura, apreciação e votação da ata da Assembleia-Geral de 17 de março de 2023;

**Ponto Três:** Apreciação e votação do Plano de Atividades e Orçamento, de Exploração Previsional e Investimentos de 2024 (em anexo);

**Ponto Quatro:** Apreciação e votação de proposta de alteração à composição do art. 3.º do Compromisso da Misericórdia de Loures (consultar no Anexo);

**Ponto Cinco:** Apreciação e votação de proposta de extinção do pagamento de jóia na admissão dos Irmãos, prevista na alínea f) do n.º 1 do art.º 6.º do Compromisso da Misericórdia de Loures, com a necessária e concomitante alteração da alínea o) do n.º 1 do art.º 21.º e alínea a) do art.º 36 (consultar no Anexo);

**Ponto Seis:** Apreciação e votação de proposta de atualização, para 3€/mês, ou 36€/ano, do valor mínimo da quota a pagar pelos Irmãos;

**Ponto Sete:** Apreciação e votação de proposta de alteração da forma de representação dos Irmãos nas Assembleias-Gerais, por impossibilidade de comparência, prevista no art.º 25, n.º 2, alínea c) do Compromisso da Misericórdia de Loures (consultar no Anexo);

**Ponto Oito:** Apreciação e votação de proposta de alteração à composição do art. 34.º do Compromisso da Misericórdia de Loures, com a inclusão de três novos pontos (consultar no Anexo);

**Ponto Nove:** Apreciação e votação de proposta de alteração do texto do n.º 4 do art. 35.º do Compromisso da Misericórdia de Loures (consultar no Anexo);

**Ponto Dez:** Outros assuntos.

Tendo por estabelecido o previsto no n.º 2 e no n.º 3, do art.º 23.º, faço saber que esta Convocatória e o Plano de Atividades e Orçamento, de Exploração Previsional e Investimentos de 2024, estarão à disposição para consulta no sítio institucional, nas redes sociais e na Sede da Irmandade.

No cumprimento do n.º 1, do art.º 24.º, a Assembleia-Geral reunirá à hora marcada, estando presente mais de metade dos Irmãos com direito a voto, ou às 21h30, com os Irmãos que estiverem presentes.

Assinado por: **SÉRGIO MIGUEL PIRES ROCHA**  
Num. de Identificação: 10173988  
Data: 2023.11.14 10:56:52+00'00'



Sérgio Miguel Pires Rocha

**Presidente da Assembleia-Geral da Misericórdia de Loures**



# Mensagem do Provedor



## Mensagem do Provedor

Estimados Irmãos, Amigos, Voluntários, Benfeitores, Parceiros, Beneficiários e tantos que participam da vida da Santa Casa da Misericórdia de Loures, eis chegado o momento de preparar o ano 2024.

**Este documento estratégico que apresentamos procurará ser um guia que nos permita perspetivar o caminho a ser percorrido por esta Misericórdia ao longo do próximo ano civil, marcado pela realização da XVI Assembleia Geral do Sínodo dos Bispos cujo tema escolhido pelo Papa Francisco foi: “Para uma Igreja sinodal: comunhão, participação, missão”.**

**Unidos ao Santo Padre e a toda a Igreja Católica, a Misericórdia de Loures procurará que todo o seu trabalho resulte numa aproximação ao cumprimento do ideal cristão de cumprir as Obras de Misericórdia numa perspetiva sinodal, de conjunto, de unidade.**

Não poderá haver melhor estratégia para o futuro desta e de qualquer outra entidade congénere se não se concretizar o desejo de que o bem comum seja alcançado.

O ano 2023 mostrou-se um ano bastante difícil do ponto de vista económico e financeiro, sobrecarregado por muitas variáveis difíceis de conter e de analisar, que fizeram mudar uma vez mais o mapa geopolítico global.

Depois da pandemia por Covid-19, dá-se a invasão da Ucrânia, a crise no setor da construção, da distribuição, do fornecimento de matérias-primas, a inflação daí decorrente, a esperada crise na habitação, o conflito entre Israel e a Palestina, com a intervenção e o impacto em outros países do Médio Oriente.

Os mercados diretamente ligados à produção alimentar, à distribuição e aos combustíveis, prejudicaram gravemente processos de investimento que seriam de esperar ao longo do ano, nomeadamente os processos decorrentes das candidaturas ao Plano de Resolução e Resiliência.

## comunhão participação missão

**O projeto de construção do Complexo Social Sénior da Misericórdia de Loures é um desses casos que se viu em suspenso por demasiado tempo a aguardar parecer positivo por parte da Banca, uma vez que os valores da empreitada inicialmente previstos já não correspondiam à realidade, agravados pelas variáveis descritas anteriormente.**

O medo apoderou-se dos mercados e a dificuldade em reunir esforços em torno de projetos novos, veio paralisar também o setor social. Por fim, num cenário de grande instabilidade internacional, a demissão do primeiro-ministro de Portugal veio agravar o cenário político português e com ele aumentar o receio do aumento de maiores dificuldades nas mais diversas áreas, cujo impacto é sempre sentido pela economia social.

**Também o lançamento do Serviço de Apoio Domiciliário foi sujeito a diversas barreiras alheias à Misericórdia, tendo sido finalmente possível avançar com esta resposta social – a primeira da Instituição, já no final do segundo semestre do ano 2023.**

O ano que começa a chegar ao final do seu ciclo teve, no entanto, a graça de ter sido bafejado pela alegria e pela esperança semeadas pelo Santo Padre e por centenas de milhares de jovens de todo o mundo que vieram até Lisboa celebrar a Jornada Mundial da Juventude.

Foi um tempo de Deus oferecido a todos quantos participaram presencialmente e à distância nas celebrações, nos eventos centrais e em mil e uma iniciativas dedicadas à vivência e partilha da fé em Jesus Cristo. Essa foi a certeza maior que ficou, o legado evangélico missionário de que o Senhor nos envia a chegar a todos, para a todos pudermos contar as maravilhas que Ele realiza em cada um de nós.

**Nessa certeza tenhamos coragem de escutar as palavras lançadas ao Sínodo de 2024 e contribuamos para a verdadeira comunhão, numa participação espontânea, conscientes e decididos a viver numa atitude concreta de missão.**

Duarte Nuno Morgado  
Provedor da Santa Casa  
da Misericórdia de Loures



## **Identidade da Misericórdia de Loures**

## 2

## Identidade da Misericórdia de Loures

**As Misericórdias nasceram a partir da fundação da Santa Casa da Misericórdia de Lisboa em 1498, pela régia mão de D. Leonor de Avis, com o apoio e inspiração de Frei Miguel Contreiras.**

Este significado maior de apoio assistencial advinha já de uma longa herança da tradição franciscana e das confrarias religiosas de origem laica na Baixa Idade Média, dando continuidade ao mandato evangélico de Jesus Cristo.

Por essa razão, estas instituições desde cedo marcaram o nosso território observando as Obras de Misericórdia, seu propósito e sentido de tudo fazer pelo Bem Comum.

Em 1997 nasceu em Loures esta Misericórdia procurando prolongar e dar seguimento a essa tradição num território específico e com as suas necessidades reais e concretas, até aos dias de hoje.



## 2.1. Obras de Misericórdia

«Quando o Filho do Homem vier na sua glória, acompanhado por todos os seus anjos, há-de sentar-se no seu trono de glória. Perante Ele, vão reunir-se todos os povos e Ele separará as pessoas umas das outras, como o pastor separa as ovelhas dos cabritos.

À sua direita porá as ovelhas e à sua esquerda, os cabritos. O Rei dirá, então, aos da sua direita: 'Vinde, benditos de meu Pai! Recebei em herança o Reino que vos está preparado desde a criação

do mundo. Porque tive fome e destes-me de comer, tive sede e destes-me de beber, era peregrino e recolhestes-me, estava nu e destes-me que vestir, adoeci e visitastes-me, estive na prisão e fostes ter comigo.'

Então, os justos vão responder-lhe: 'Senhor, quando foi que te vimos com fome e te demos de comer, ou com sede e te demos de beber? Quando te vimos peregrino e te recolhemos, ou nu e te vestimos? E quando te vimos doente ou na prisão, e fomos visitar-te?' E o Rei vai dizer-lhes, em resposta:

'Em verdade vos digo: Sempre que fizestes isto a um destes meus irmãos mais pequeninos, a mim mesmo o fizestes.'

Em seguida dirá aos da esquerda: 'Afastai-vos de mim, malditos, para o fogo eterno, que está preparado para o diabo e para os seus anjos! Porque tive fome e não me destes de comer, tive sede e não me destes de beber, era peregrino e não me recolhestes, estava nu e não me vestistes, doente e na prisão e não fostes visitar-me.'

Por sua vez, eles perguntarão: 'Quando foi que te vimos com fome, ou com sede, ou peregrino, ou nu, ou doente, ou na prisão, e não te socorremos?' Ele responderá, então: 'Em verdade vos digo: Sempre que deixastes de fazer isto a um destes pequeninos, foi a mim que o deixastes de fazer.' Estes irão para o suplício eterno, e os justos, para a vida eterna.»

**Mateus 25, 1-46**

### ESPIRITUAIS

**1ª**   
DAR BOM CONSELHO

**2ª**   
ENSINAR OS IGNORANTES

**3ª**   
CORRIGIR OS QUE ERRAM

**4ª**   
CONSOLAR OS QUE ERRAM

**5ª**   
PERDOAR AS INJÚRIAS

**6ª**   
SUPPORTAR A FRAQUEZA DO PRÓXIMO

**7ª**   
ROGAR A DEUS POR VIVOS E DEFUNTOS

### CORPORAIS

**1ª**   
DAR DE COMER A QUEM TEM FOME

**2ª**   
DAR DE BEBER A QUEM TEM SEDE

**3ª**   
VESTIR OS NUS

**4ª**   
DAR POUKADA AOS PEREGRINOS

**5ª**   
ASSISTIR AOS ENFERMOS

**6ª**   
VISITAR OS PRESOS

**7ª**   
ENTERRAR OS MORTOS

## 2.2. Missão, Valores e Visão

### Missão

A procura da melhoria do bem-estar da pessoa no seu todo e da comunidade, dando prioridade aos mais desprotegidos, é a missão de todas as pessoas que fazem parte da Misericórdia de Loures.

### Visão

Participar da transformação social positiva da comunidade através de respostas sociais de referência, reconhecidas pela qualidade dos serviços prestados, apostando na criação, na inovação e na melhoria contínua das respostas desenvolvidas junto da comunidade.

### Valores

Respeito pela dignidade humana, Fé, Entrega, Criatividade, Inovação e Ética.

## 2.3. Órgãos Sociais

### Mesa da Assembleia-Geral

#### Presidente

Sérgio Miguel Pires Rocha

#### 1º Secretário

José Duarte Matias dos Santos

#### 2º Secretário

Emília Oliveira Ferreira Dunões Parra

### Mesa Administrativa

#### Provedor

Duarte Nuno Ferreira Madaleno Ferreira Morgado

#### Vice-Provedor

Alcindo Manuel de Almeida

#### Secretária

Anabela Cristina Fernandes dos Santos

#### Tesoureira

Maria Manuela Vilela Henriques

#### Vogal

Ana Paula Lemos Sobral Ferreira

#### 1º Suplente

Manuel Joaquim Costa Ferreirinha

#### 2º Suplente

Teresa Tusto Gonçalves

#### 3º Suplente

Maria da Anunciação Antunes Ferreira

### Definitório

#### Presidente

Manuel Martins de Gonçalves Dias Gomes

#### 1º Vogal

Ana Cristina Mata da Costa Santos Casaca

#### 2º Vogal

Maria José Rolo Nunes Pegado Godinho

#### 1º Suplente

Tiago André Simões Coito

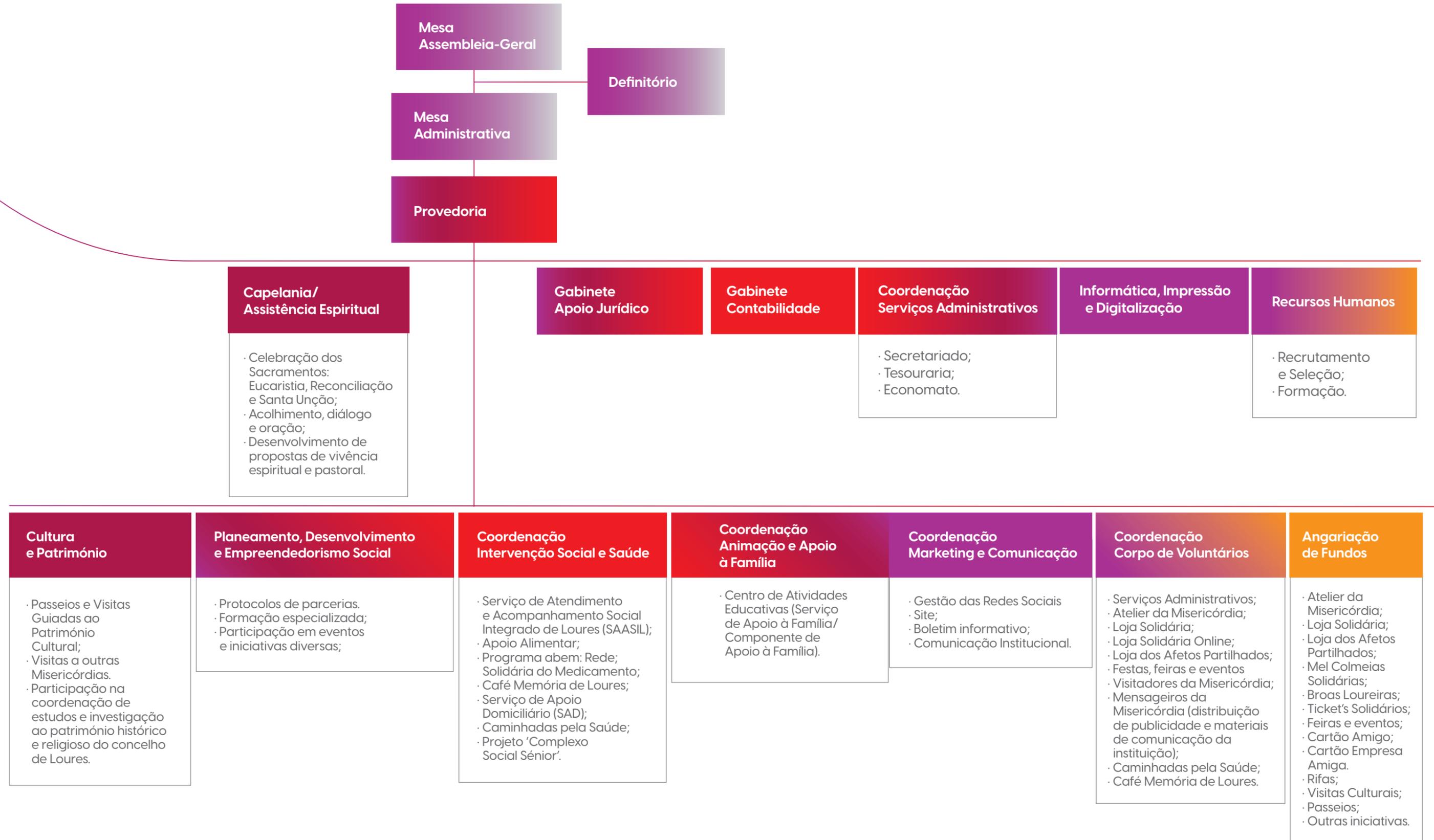
#### 2º Suplente

Marco Paulo dos Santos Marques

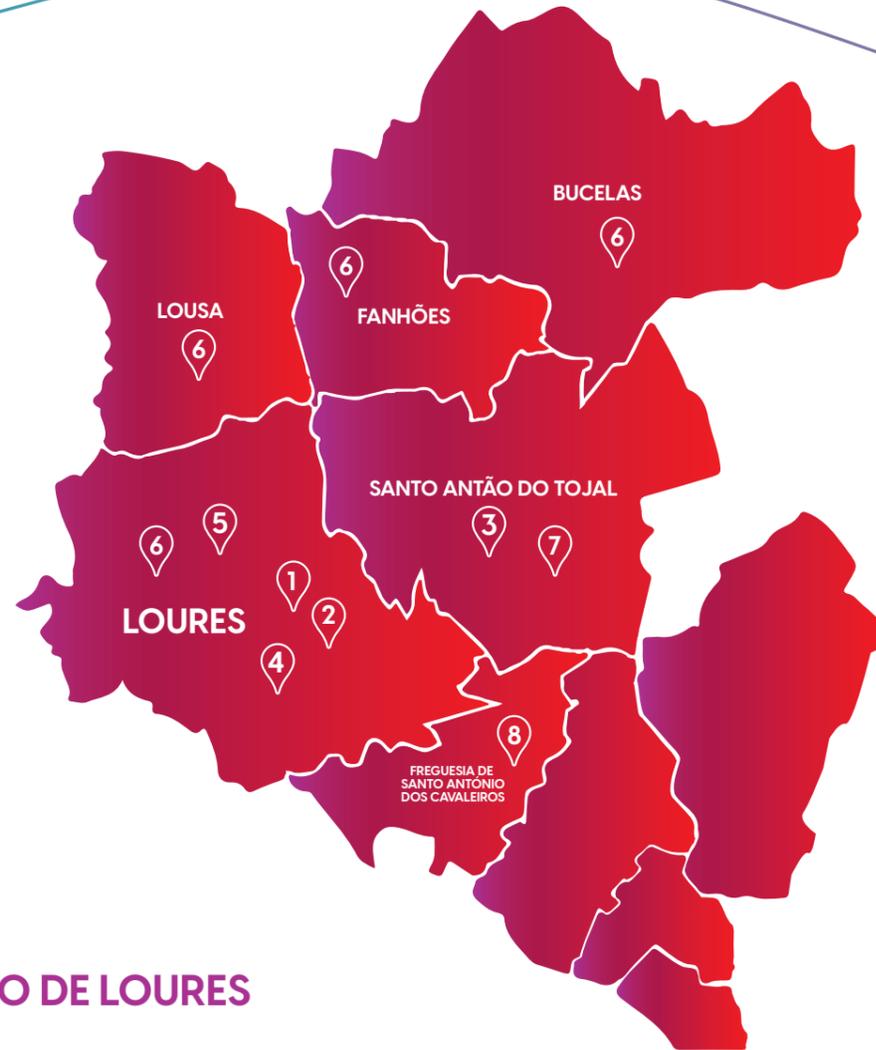
#### 3º Suplente

Agnelo Noronha

## 2.4. Organograma



## 2.5. Localização



### CONCELHO DE LOURES

#### 1. Sede

Rua Angola n.º 9 loja 1  
2670-403 Loures

#### 2. Espaço Solidário

Rua professor Luís de  
Albuquerque n.º 14 Loja A Dt.º  
2670-447 Loures

#### 3. Centro de Atividades Educativas

Praceta Central - Ed. do JI  
pisos 1, Bairro Municipal  
da Manjoeira 2660-173 Sto.  
Antão do Tojal

#### 4. Loja Solidária

Centro Comercial Continente  
de Loures \ Quinta Casal da  
Pipa, EN 250, 2670-339 Loures

#### 5. Loja dos Afetos Partilhados

Rua Combatentes do Ultramar,  
R/C esq.º, lote 4 frente B, Fonte  
Santa, Pinheiro de Loures  
2670-506 Loures

#### 6. Serviço de Atendimento e Acompanhamento Social

nas Freguesias de  
Loures, Bucelas, Fanhões e  
Louisa

#### 7. Serviço de Apoio Domiciliário

em Santo  
Antão do Tojal

#### 8. Futuro Complexo Social Sénior da Misericórdia de Loures

no Bairro da Paradela

## 2.6. ODS

A Santa Casa da Misericórdia de Loures procurará, ao longo de 2024, desenvolver a sua atividade tendo em conta os **Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)**:



1. Erradicar a pobreza em todas as suas formas, em todos os lugares.



2. Erradicar a fome, alcançar a segurança alimentar, melhorar a nutrição e promover a agricultura.



3. Garantir o acesso à saúde de qualidade e promover o bem-estar para todos, em todas as idades.



8. Promover o crescimento económico inclusivo e sustentável, o emprego pleno e produtivo e o trabalho digno para todos.



9. Construir infraestruturas resilientes, promover a industrialização inclusiva e sustentável e fomentar a inovação.



10. Reduzir as desigualdades no interior dos países e entre países.



12. Garantir padrões de consumo e de produção sustentáveis.



13. Adotar medidas urgentes para combater as alterações climáticas e os seus impactos.



16. Promover sociedades pacíficas e inclusivas para o desenvolvimento sustentável, proporcionar o acesso à justiça para todos e construir instituições eficazes, responsáveis e inclusivas a todos os níveis.



17. Reforçar os meios de implementação e revitalizar a parceria global para o desenvolvimento sustentável.

## 2.7. Síntese em números



\*Em 2024 é previsível a contratação de mais 6 Trabalhadores, perfazendo 12 na totalidade.

## 2.8. Análise SWOT

A Santa Casa da Misericórdia de Loures, consciente do seu crescimento e da etapa em que se encontra, identifica os seus principais pontos fortes, pontos fracos, oportunidades e ameaças, quer ao nível interno, quer ao nível externo.

### PONTOS FORTES

- Reconhecimento e confiança na rede social;
- Criação de diferentes parcerias;
- Integração na comunidade local;
- Empenho no desenvolvimento de projetos sociais;
- Possibilidade de criar novas equipas profissionais de raiz.

### PONTOS FRACOS

- Fontes de receita;
- Dificuldade na concretização de alguns projetos;
- Necessidade de mais colaboradores;
- Necessidade de formação adequada às exigências atuais.

### OPORTUNIDADES

- Candidatura ao Plano de Resolução e Resiliência;
- Abertura de outras entidades a eventuais parcerias;
- Implementação do Serviço de Apoio Domiciliário;
- Implementação do Complexo Social Sénior;
- Envolvimento da comunidade local;
- Aposta na comunicação para fora e para dentro da Misericórdia.

### AMEAÇAS

- Baixos recursos financeiros;
- A conjuntura política nacional e internacional.
- Inconstância dos mercados;
- Situação económica atual do país;



# Perspetiva Estratégica



## Perspetiva Estratégica

A escala da Misericórdia de Loures tem permanecido numa relativa dimensão, o que por um lado lhe permite manter um ambiente interno de grande proximidade e até de familiaridade no desenvolvimento de alguns dos seus procedimentos, e por outro, de desafio contínuo, dadas as suas reais necessidades económicas e financeiras e na gestão dos seus recursos, quer sejam em regime de voluntariado, quer em regime de contrato laboral.

**Este contexto tem conduzido a que ao longo de vários anos se tenham criado diferentes iniciativas e diversificado tentativas, quer de gestão e administração, quer de atividades e dinâmicas que promovam o crescimento da Instituição e um maior envolvimento na presença desta no meio da sociedade onde está presente.**

Em 2022 foi criado um Plano Estratégico trienal que propunha um caminho inspirado na Exortação Apostólica Evangelii Gaudium do nosso amado Papa Francisco, concretamente em três verbos: envolver, acompanhar e frutificar.

O objetivo passava por três momentos: em primeiro lugar, criar dentro da Misericórdia de Loures a tomada de consciência de si mesma internamente, junto dos Irmão, dos Voluntários e do seu pessoal trabalhador, trabalhando uma melhor comunicação interna e a proximidade entre todos; depois, na segunda etapa, fortalecer a sua presença junto da comunidade local, dando a conhecer-se mais, divulgando o seu humilde e relevante contributo no âmbito do apoio social e interessando-se cada vez mais pela realidade e pelas suas necessidades e seus desafios; por fim, ver começarem alguns projetos desejados no seio da Misericórdia e quer seriam os frutos do trabalho anterior.

**O resultado foi alcançado em parte, porque, como se sabe, a realidade impõe-se e o ritmo de crescimento e de concretização desejados não dependem somente das instituições, mas de medidas políticas, da capacidade real das populações e suas comunidades, e de muitas variáveis que ora poderão realizar, ou não, os objetivos inicialmente delineados.**

Por tudo isto, somos conscientes de que o tempo atual se reveste de mudança e que a natureza das Misericórdias exige adaptação e constantes aprendizagens, principalmente para quem se propõe dar continuidade a esta missão. Para os membros dos órgãos sociais tem sido sempre, desde o início, desafiante levar por diante os muitos projetos e sonhos desenvolvidos ao longo dos anos, pelo que a esperança e a sua decorrente resiliência, têm sido o seu suporte até hoje.

A estratégia para 2024 será a mesma, na identidade e na natureza: tudo fazer pelo bem comum. Sem desistir, com a determinação de quem sabe que é necessário investir em diferentes vertentes.

**Assim, ao longo do ano esperamos poder investir: em formação contínua, em recursos humanos com qualidade técnica e de boa índole, na comunicação, em parcerias com empresas e/ou entidades de diversos âmbitos, na implementação de respostas sociais (Serviço de Apoio Domiciliário, Estrutura Residencial para Pessoas Idosas e Centro de Dia), na constituição de projetos focados na inovação e da sustentabilidade financeira e ambiental e na reestruturação do voluntariado.**



# Agenda Geral



# Agenda Geral

## Nos sábados de cada mês

1º sábado  
**Missa Mensal**

2º sábado  
**Café Memória de Loures**

3º sábado  
**Encontros Grupo Sal da Terra**

### JANEIRO

Dia 6 - Missa Mensal  
(1º sábado do mês)

Dia 13 - Café Memória de Loures  
(2º sábado do mês)

Dia 20 - Encontro Mensal do Grupo Sal da Terra (3º sábado do mês)

### FEVEREIRO

Dia 3 - Missa Mensal  
(1º sábado do mês)

Dia 10 - Café Memória de Loures  
(2º sábado do mês)

Dia 11 - Dia Mundial do Doente

Dia 17 - Encontro Mensal do Grupo Sal da Terra (3º sábado do mês)

### MARÇO

Dia 2 - Missa Mensal  
(1º sábado do mês)

Dia 9 - Café Memória de Loures  
(2º sábado do mês)

Dia 16:

· Encontro Mensal do Grupo Sal da Terra (3º sábado do mês)

· Visita Cultural à Santa Casa da Misericórdia de Coimbra

De 24 a 31 - Semana Santa na Paróquia de Santa Maria de Loures

### ABRIL

Dia 6 - Missa Mensal  
(1º sábado do mês)

Dia 13 - Café Memória de Loures  
(2º sábado do mês)

Dia 20 - Encontro Mensal do Grupo Sal da Terra (3º sábado do mês)

### MAIO

Dia 4 - Missa Mensal  
(1º sábado do mês)

Dia 11 - Café Memória de Loures  
(2º sábado do mês)

Até 13 - Peregrinação a Pé ao Santuário de Fátima

Dia 18:

· Encontro Mensal do Grupo Sal da Terra (3º sábado do mês)

· Peregrinação Anual ao Santuário de Fátima (autocarro)

Dia 31 - Festa da Visitação de Nossa Senhora (Padroeira das Misericórdias)

### JUNHO

Dia 1 - Missa Mensal  
(1º sábado do mês)

Dia 8 - Café Memória de Loures  
(2º sábado do mês)

Dia 9 - Celebração do XXVII Aniversário da Misericórdia de Loures

Dia 15 - Encontro Mensal do Grupo Sal da Terra (3º sábado do mês)

Dia 18 - Benção e doação dos pãezinhos de Santo António (Cidade de Loures)

De 24 a 29 - Viagem a Espanha

Mostra do Arinto e Sabores Saloios

Festa Saloia de Pintéus, Santo Antão do Tojal

### JULHO

Dia 6 - Missa Mensal  
(1º sábado do mês)

Dia 13 - Café Memória de Loures  
(2º sábado do mês)

Dia 20 - Encontro Mensal do Grupo Sal da Terra (3º sábado do mês)

Festival do Caracol Saloio, Infantado, Loures

Feira da Evocação Histórica, Cidade de Loures

Festas da Cidade, Cidade de Loures

### AGOSTO

Dia 3 - Missa Mensal  
(1º sábado do mês)

Dia 10 - Café Memória de Loures  
(2º sábado do mês)

Dia 17 - Encontro Mensal do Grupo Sal da Terra (3º sábado do mês)

Festa de Santo António dos Cavaleiros, junto à Igreja Paroquial

### SETEMBRO

Dia 7 - Missa Mensal  
(1º sábado do mês)

Dia 14 - Café Memória de Loures  
(2º sábado do mês)

Dia 21 - Encontro Mensal do Grupo Sal da Terra (3º sábado do mês)

Feira Setecentista, Praça Monumental, Santo Antão do Tojal

### OUTUBRO

Dia 5 - Missa Mensal  
(1º sábado do mês)

Dia 12 - Café Memória de Loures  
(2º sábado do mês)

Dia 19 - Encontro Mensal do Grupo Sal da Terra (3º sábado do mês)

Festas em Honra de Santa Maria de Loures, junto da Igreja Matriz

Festival do Mel no Parque Eng. Adão Barata, Cidade de Loures

### NOVEMBRO

Dia 2 - Missa Mensal  
(1º sábado do mês)

Dia 9:  
· Romagem ao Cemitério em sufrágio de todos os fiéis defuntos

· Café Memória de Loures  
(2º sábado do mês)

· Visita Cultural à Santa Casa da Misericórdia do Montijo

Dia 16 - Encontro Mensal do Grupo Sal da Terra (3º sábado do mês)

Festa dos Infantes, Infantado

### DEZEMBRO

2 a 4 de dezembro - Mercado de Natal de Vigo

Dia 7 - Missa Mensal  
(1º sábado do mês)

Dia 14 - Café Memória de Loures  
(2º sábado do mês)

Dia 21 - Encontro Mensal do Grupo Sal da Terra (3º sábado do mês)



# Plano de Atividades



## Plano de Atividades

Ao longo de 2024 a Mesa Administrativa procurará cumprir as diversas competências previstas no Artigo 27.º do Compromisso da Irmandade da Misericórdia de Loures.

Os Irmãos Mesários continuarão a reunir mensalmente, e sempre que necessário, garantir o funcionamento e o acompanhamento necessário da Instituição.

Entre si, os Irmãos Mesários continuarão a contar com a proximidade junto dos restantes Órgãos Sociais cumprindo a missão de modo participado e colegial, de acordo com o espírito sinodal que a nossa Igreja pede.

**A proximidade, a transparência e a estratégia, nortearão o âmbito da ação da Mesa Administrativa, por meio do seguinte programa: fortalecer laços de fraternidade junto dos Irmãos; acolher e promover a existência e a formação dos Voluntários; estabelecer e recriar redes de parceria e de cumplicidade na rede social, empresarial e comunitária local; e por fim, motivar e atrair trabalhadores que se realizem pessoal e profissionalmente dentro da Instituição.**

A Mesa Administrativa será responsável por dar cumprimento aos objetivos definidos neste Plano que propôs, em nome do bem comum e da Irmandade da Santa Casa da Misericórdia de Loures.

## 5.1. Área de Gestão dos Recursos Humanos

Responsável: Mesa Administrativa

O ano 2024 será um ano de maior aposta na contratação de mais trabalhadores para a Santa Casa da Misericórdia de Loures.

Em primeiro lugar, no âmbito do Serviço de Apoio Domiciliário, é expectável que sejam contratadas mais 6 pessoas, à medida que a resposta social se vá implementando.

Por outro lado, será necessário avaliar a possibilidade de vir a ser contratada mais outra pessoa para os Serviços Administrativos.

À semelhança dos anos 2021 e 2022, a Misericórdia de Loures estará disponível para acolher jovens em regime de estágio académico das escolas de Loures, assim como de adultos em regime de estágio ao abrigo das parcerias existentes ou que possam surgir.

O acolhimento de estagiários contribuirá para uma maior proximidade da Instituição às comunidades, assim, como permitirá desafiar a Misericórdia a melhorar procedimentos e a corrigir eventuais erros, e a poder contribuir para a formação de futuros, ou atuais, profissionais das mais diversas áreas.

Por fim, na área da formação, prevê-se uma maior aposta junto dos trabalhadores da Instituição, procurando corresponder às disposições legais correspondentes, mas acima de tudo, indo ao encontro da enorme relevância que a formação contínua constitui para qualquer profissional que se pretenda qualificado e competente para as funções que desempenha.

### 5.1.1. Mapa Estratégico da Área Gestão dos Recursos Humanos

| PERSPETIVA         | ATIVIDADES   | INTERVENIENTES                             | CALENDARIZAÇÃO |
|--------------------|--|--|----------------|
| Formação Contínua  | Diagnóstico de Necessidades de Formação                      | Mesa Administrativa                        | janeiro        |
| Formação Contínua  | Elaboração do Plano Anual de Formação da SCMLoures           | Mesa Administrativa                        | janeiro        |
| Formação Contínua  | Formação Aplicada  | Pessoal do Centro de Atividades Educativas | fevereiro      |
| Processos Internos | Contratação no âmbito do Estágio Profissional para Técnico/a | Estagiário/a inscrito/a no IEFP            | março          |

| <b>PERSPETIVA</b>  | <b>ATIVIDADES</b>                                 | <b>INTERVENIENTES</b>                                     | <b>CALENDARIZAÇÃO</b> |
|--------------------|---|---|-----------------------|
| Formação           | Formação Aplicada                                 | Técnicas de Serviço Social                                | abril                 |
| Voluntariado       | Dinamizar o Corpo de Voluntários da SCMLoures     | Mesa Administrativa                                       | Ao longo do ano.      |
| Formação Contínua  | Formação para a utilização das aplicações F3M     | Serviços Administrativos/<br>Contabilidade/Serviço Social | Ao longo do ano.      |
| Processos Internos | Preparar o Encontro Geral do Pessoal da SCMLoures | Estagiário/a inscrito/a no IEFP                           | julho                 |

### 5.1.2. Tabela de Recursos Humanos

| LOCAL                               | TRABALHADORES | FUNÇÕES   |
|-------------------------------------|---------------|---|
| SEDE                                | 4             | <ul style="list-style-type: none"> <li>· Provedor</li> <li>· 2 Assistentes Sociais</li> <li>· 1 Técnica Administrativa</li> </ul> |
| CENTRO DE ATIVIDADES EDUCATIVAS     | 3             | <ul style="list-style-type: none"> <li>· Coordenadora</li> <li>· 2 Auxiliares de Ação Educativa</li> </ul>                        |
| SERVIÇO DE APOIO DOMICILIÁRIO (SAD) | 6             | <ul style="list-style-type: none"> <li>· Coordenadora</li> <li>· 5 Auxiliares de Ação Direta</li> </ul>                           |

#### Documentos a consultar no sítio institucional da Misericórdia de Loures:

- Código de Ética e Conduta;
- Política de Conciliação da Vida Pessoal;
- Política para a Igualdade de Género.

### 5.1.3. Corpo de Voluntários

O voluntariado nasce da vontade pessoal que não se fecha em si mesma, mas que se abre ao outro e reconhece no seu íntimo capacidades importantes para estar, cuidar, e pôr à disposição da comunidade, para bem de todos os que dela fazem parte.

Ser voluntário da Misericórdia de Loures é estar à disposição, livremente, para servir o bem comum. O Corpo de Voluntários representa o braço mais forte da atividade regular da Misericórdia de Loures.

A missão fundamental deste grupo passa pela concretização de ações úteis, funcionais e que possam contribuir para o desenvolvimento da Misericórdia de Loures em diferentes áreas, sendo presentemente a organização administrativa e a angariação de fundos os focos de maior atividade.

No ano 2024 espera-se o aumento e a consolidação deste grupo que atualmente, tem 25 membros ativos e atuam nas áreas descritas nas próximas páginas.

### 5.1.3.1. Áreas do Corpo de Voluntários

#### Sede

Apoio logístico e administrativo para responder às várias áreas abrangidas pela Santa Casa da Misericórdia de Loures.

**Horário:** Aberto todo o ano nos dias úteis com o horário: 9h30m às 17h30m

**Local:** Rua Angola, 9 L 1, 2670-403, Loures

#### Apoio Alimentar

Grupo de pessoas que se juntam em ações de recolha de alimentos, para as famílias que pedem ajuda à área social da Santa Casa da Misericórdia de Loures.

**Calendarização:** Ações trimestrais.

**Local:** Hipermercados e/ou supermercados do concelho de Loures.

#### Café Memória de Loures

Um lugar de encontro para pessoas com demência, seus familiares, amigos ou cuidadores, partilhando experiências, encontrando suporte mútuo.

**Calendarização:** Encontros mensais, ao segundo sábado de cada mês.

**Local:** Sala de Leitura, Arquivo Municipal de Loures.

#### Visitantes da Misericórdia

Grupo de voluntários, que em conjunto com o grupo "Dar-a-Mão", da Paróquia de Santa Maria de Loures, visita lares e domicílios com objetivo de celebrar missa e/ou levar alguma companhia aos residentes.

**Calendarização:** Visitas semanais.

**Local:** Lares e domicílios na Freguesia de Loures.

#### Caminhadas pela Saúde

Grupo organizado aberto à comunidade, dedicado a caminhar promovendo um estilo de vida mais saudável regular.

**Calendarização:** As caminhadas acontecem semanalmente, havendo a recolha solidária de bens alimentares uma vez por mês.

**Local:** Parque Engenheiro Adão Barata, Cidade de Loures

#### Loja Solidária (a)

Loja de venda de produtos diversos, em segunda mão, com o objetivo de angariar fundos para projetos futuros da Santa Casa da Misericórdia de Loures.

**Local:** Centro Comercial Continente de Loures, junto ao Hospital.

**Horário:** Aberto todo o ano, dias úteis e fins-de-semana, com o horário das 10h às 19h.

#### Loja dos Afetos Partilhados (b)

Loja de venda de produtos em segunda mão e outros, cujos lucros revertem para a ajuda a bebés e mães carenciadas, através da doação de um kit com os produtos essenciais para os primeiros dias do bebé, oferecido à saída da maternidade.

**Local:** Rua dos Combatentes do Ultramar, Pinheiro de Loures.

**Horário:** Aberto todo o ano, nos dias úteis, das 10h às 13h30 e das 14h30 às 18h.

#### Atelier da Misericórdia (c)

Produção e venda de produtos artesanais feitos por voluntários.

**Local:** Mercado Municipal de Loures

#### Festas, Feiras e Eventos

Presença em festas, feiras e eventos no concelho de Loures, onde se vendem produtos feitos pelos próprios voluntários e artigos em segunda mão doados por outros.

#### Messageiros da Misericórdia

Grupo organizado de pessoas que distribuem pelo concelho de Loures os Boletins Informativos e demais suportes impressos de publicidade sobre iniciativas/eventos e/ou outras ações relevantes da Misericórdia de Loures.

**Calendarização:** Ações trimestrais ou sempre que se justifique.

Ao longo do ano 2024, a Misericórdia de Loures procurará aprofundar a área de Voluntariado, tendo por base os textos legislativos em vigor e as melhores práticas recomendadas e cumpridas por outras Misericórdias ou organizações da economia social.





### 5.1.3.2. Calendarização do Corpo de Voluntários

| MÊS      | ATIVIDADES  |
|----------|---|
| junho    | <ul style="list-style-type: none"> <li>· Mostra do Arinto e Sabores Saloios (em local a definir)</li> <li>· Benção e doação dos pãezinhos de Santo António (Cidade de Loures)</li> <li>· Festa Saloia de Pintéus, Santo Antão do Tojal</li> </ul> |
| julho    | <ul style="list-style-type: none"> <li>· Festival do Caracol Saloio (Infantado, Loures)</li> <li>· Feira da Evocação Histórica (Cidade de Loures)</li> <li>· Festas da Cidade (Cidade de Loures)</li> </ul>                                       |
| agosto   | <ul style="list-style-type: none"> <li>· Festa de Santo António dos Cavaleiros (junto à Igreja Paroquial)</li> </ul>  |
| setembro | <ul style="list-style-type: none"> <li>· Feira Setecentista (Praça Monumental, Santo Antão do Tojal)</li> </ul>   |
| outubro  | <ul style="list-style-type: none"> <li>· Festas em Honra de Santa Maria de Loures (junto da Igreja Matriz)</li> <li>· Festival do Mel (Parque Eng. Adão Barata, Cidade de Loures)</li> </ul>  |

## 5.2. Área de Gestão Financeira

**Responsáveis:** Mesa Administrativa/ Serviços Administrativos

Depois da pandemia virológica de COVID-19 e do início da guerra na Ucrânia, a excessiva inflação veio atrasar o desenvolvimento quer de projetos, quer de dinâmicas quotidianas, muitas delas relacionadas com a prestação de serviços e no caso da Misericórdia de Loures, com a angariação de fundos. Quer isto dizer que 2024 se adivinha como um ano não menos difícil e conturbado, principalmente afetado pelas inconstâncias políticas universais e pela instabilidade que a sociedade encontra no seio da desenfreada busca pelo lucro desmedido e desumanizado. Apesar de tudo isto, a Misericórdia de Loures não deixará de procurar responder à sua missão e aos múltiplos desafios trazidos pela sociedade onde se insere.

Ao longo de 2024 a Misericórdia procurará intensificar a sua presença junto das empresas do concelho de Loures procurando angariar Empresas Amigas, parcerias e benfeitores. Para os projetos que tem em mãos, só esta proximidade junto do tecido empresarial permitirá obter resultados positivos e de alavancagem da sustentabilidade da Instituição.

A par das angariações de apoio, serão dinamizadas diversas iniciativas de angariação de fundos em eventos promovidos por autarquias e por outras entidades, sempre que seja possível. A Loja Solidária, a Loja dos Afetos Partilhados e o Serviço de Apoio Domiciliário constituirão as fontes de receita de maior importância na procura pela autonomia financeira da Misericórdia, sempre a par de muitas outras ações que poderão resultar em maior ou menor resultado financeiro.

A escala da Misericórdia de Loures e a volatilidade dos tempos em que vivemos não permitem ter por certos os resultados financeiros pretendidos, mas a correta gestão económica e financeira, contando com o apoio profissional da Contabilista Certificada, e do olhar analítico, fiscalizador e pedagógico do Definitório, permitirão que 2024 ainda assim seja um ano com resultados positivos, que se esperam bastante mais positivos que os dos anos anteriores.

### 5.2.1. Mapa Estratégico da Área de Gestão Financeira

| PERSPETIVA | ATIVIDADES  | INTERVENIENTES  | CALENDARIZAÇÃO                         |
|------------|---|---|--|
| Financeira | Elaboração do Mapa de Gestão Financeira                     | Mesa Administrativa/<br>Serviços Administrativos/<br>Contabilista | janeiro                                |
| Financeira | Análise Financeira dos Projetos a decorrer                  | Mesa Administrativa/<br>Serviços Administrativos/<br>Contabilista | janeiro                                |
| Financeira | Pedidos de orçamentos para as diferentes áreas da SCMLoures | Serviços Administrativos  | Ao longo do ano.                       |
| Financeira | Cobrança das quotas dos Irmãos                              | Serviços Administrativos  | janeiro                                |
| Financeira | Cobrança das quotas dos Amigos da Misericórdia              | Serviços Administrativos  | janeiro                                |
| Financeira | Cobrança das quotas das Empresas Amigas                     | Serviços Administrativos  | janeiro                                |
| Financeira | Entrega de Balancetes Trimestrais                           | Serviços Administrativos  | março, junho,<br>setembro,<br>dezembro |

| <b>PERSPETIVA</b> | <b>ATIVIDADES</b>  | <b>INTERVENIENTES</b>  | <b>CALENDARIZAÇÃO</b> |
|-------------------|--|--|-----------------------|
| Financeira        | Divulgação do IRS Solidário  | Serviços Administrativos/<br>Marketing e Comunicação               | abril-junho           |
| Financeira        | Análise e revisão dos contratos  | Mesa Administrativa/<br>Serviços Administrativos/<br>Contabilidade | Ao longo do ano.      |
| Financeira        | Angariação de Fundos<br>(Loja Solidária, Loja dos Afetos<br>Partilhados, eventos, etc) | Mesa Administrativa/<br>Corpo de Voluntários                       | Ao longo do ano.      |
| Estratégia        | Elaboração do Plano de Atividades<br>e Orçamento Anual                                 | Mesa Administrativa/<br>Serviços Administrativos/<br>Contabilidade | novembro              |
| Estratégia        | Elaboração do Relatório Anual<br>e Contas  | Mesa Administrativa/<br>Serviços Administrativos/<br>Contabilidade | março                 |

### 5.3. Capelania

**Responsável:** Padre Francisco Inocêncio (Pároco Santa Maria de Loures)

Em 2024 a Irmandade da Misericórdia de Loures dará continuidade ao cumprimento do seu Compromisso prevendo a assistência espiritual pelo seu Capelão, tradicionalmente o Pároco de Santa Maria de Loures, o Rev.mo Senhor Pe. Francisco Inocêncio com algum Sacerdote colaborador.

Com o objetivo de prosseguir com a sua missão evangelizadora e de participação ativa na comunidade cristã, a Irmandade continuará atenta às propostas da Paróquia de Loures, da Vigararia de Loures-Odivelas e do Patriarcado de Lisboa.

O ano 2024 será marcado pastoralmente pela realização da XVI Assembleia-Geral Ordinária do Sínodo dos Bispos sob o tema 'Para uma Igreja sinodal: comunhão, participação, missão'.

Ao longo do ano haverá lugar a um cuidado maior a propósito do cumprimento do Regimento Cerimonial da Misericórdia de Loures e a procura por melhorar e aprofundar os sinais visíveis da

Irmandade, quer no uso das suas insígnias, ou na aquisição de alguns elementos em falta, no cuidado na preparação das suas celebrações, nas propostas de vivência espiritual, e na presença junto das diversas comunidades católicas onde seja convidada a estar presente.

Ao longo do ano haverá o cuidado em manter a celebração eucarística mensal, ou, na ausência do Presbítero, proceder-se-á à celebração da Palavra, no Oratório da Irmandade.

Ao longo de 2024 a Irmandade da Misericórdia procurará participar nas festas e nos diversos atos devocionais/religiosos das comunidades que integram a Paróquia de Loures, ao longo do ano.

Estará também disponível para participar e estar presente onde seja convidada, quer no território vicarial, diocesano ou nacional, no âmbito da sua natureza enquanto irmandade católica.

#### 5.3.1. Calendarização da Capelania

| CALENDARIZAÇÃO | TEMÁTICA   |
|----------------|--|
| Todos os meses | Missa Mensal (1º sábado do mês)<br><br>Grupo de Reflexão Sal da Terra (3º sábado do mês)   |
| fevereiro      | Dia 11 – Dia Mundial do Doente   |
| março          | De 24 a 31 – Semana Santa na Paróquia de Santa Maria de Loures   |
| maio           | 18 de maio – Peregrinação Anual ao Santuário de Fátima<br>31 de maio – Festa da Visitação de Nossa Senhora (Padroeira das Misericórdias) |
| junho          | Dia 9 – XXVII Aniversário da Misericórdia de Loures  |
| novembro       | Dia 1 - Romagem ao Cemitério em sufrágio de todos os fiéis defuntos  |

Em 2024 a Capelania e a Mesa Administrativa darão continuidade ao Grupo Sal da Terra, através de reuniões periódicas. Este grupo, fruto da Jornada Mundial da Juventude 2023, em Lisboa, dedica-se à leitura, reflexão partilhada e tomada de gestos concretos, a partir dos textos pastorais do Papa Francisco,

nomeadamente na linha do entendimento social e teológico do Santo Padre a partir do testemunho e da obra de São Francisco de Assis. Os encontros são realizados mensalmente, no terceiro sábado de cada mês, pelas 16h, em local de acordo com a dimensão do grupo.





## 5.4. Marketing e Comunicação

**Responsável:** Sónia Simões Pereira,  
Designer de Comunicação

O Marketing e a Comunicação são as portas abertas da Misericórdia de Loures, dando a conhecer-se à sociedade em geral, permitindo criar maior proximidade e transparência quanto à sua ação regular.

Em 2024 é expectável que se continue a melhorar a forma de comunicar para dentro da Instituição, e para fora.

Os diferentes meios à disposição comportam uma despesa relevante na tesouraria da Instituição, e os elevados custos com a área da impressão gráfica e com a publicidade online nem sempre permitem uma maior divulgação como seria desejado.

Contudo, o investimento na comunicação e divulgação da atividade da Misericórdia, tem sido o modo de chegar a muitos e de obter apoios e uma maior aceitação junto das comunidades locais.

Ao longo de 2024 a Misericórdia de Loures continuará a dinamizar a sua presença nas redes sociais, a desenvolver conteúdos para o site institucional, para o Boletim Informativo, para os documentos estratégicos e demais materiais de divulgação.

Também haverá lugar à atualização do estacionamento da Instituição e de rever a possível reversão do uso único do

Brasão de Armas da Misericórdia de Loures como símbolo da Instituição em todos os materiais institucionais.

A par deste símbolo maior, os diferentes projetos contarão com o respetivo logótipo que permita comunicar de modo mais eficaz aquilo que realizam.

Para fazer face às despesas inerentes a este investimento regular, continuarão a ser criadas parcerias junto de empresas na área da impressão, de construção de materiais publicitários, e de criação no âmbito do marketing e comunicação.



### 5.4.1. Calendarização de Publicações nas Redes Sociais

| CALENDARIZAÇÃO | TEMÁTICA  |
|----------------|---|
| janeiro        | 1- Dia Mundial da Paz / Solenidade da Santa Maria, Mãe de Deus;<br>6 – Solenidade da Epifania do Senhor;<br>7 – Solenidade do Baptismo do Senhor;<br>22 – Solenidade de São Vicente, Padroeiro do Patriarcado de Lisboa;<br>23 - Dia Mundial da Liberdade |
| fevereiro      | 2 - Festa da Apresentação do Senhor;<br>11 - Dia Mundial do Doente;<br>14 – Quarta-feira de Cinzas;<br>20 - Dia Mundial da Justiça Social   |
| março          | 20 - Dia Internacional da Felicidade;<br>24 – Domingo de Ramos e da Paixão do Senhor;<br>28 – Quinta-feira da Ceia do Senhor;<br>29 – Sexta-feira da Paixão do Senhor;<br>30 – Sábado Santo;<br>31 – Domingo de Páscoa da Ressurreição do Senhor          |

| CALENDARIZAÇÃO | TEMÁTICA  |
|----------------|---|
| abril          | 7 - Dia Mundial da Saúde / Domingo da Divina Misericórdia;<br>8 – Solenidade da Anunciação do Senhor;   |
| maio           | 1 - Dia do Trabalhador;<br>9 – Solenidade da Ascensão do Senhor;<br>13 – Solenidade de Nossa Senhora de Fátima;<br>15 - Dia Mundial das Famílias;<br>19 – Solenidade de Pentecostes;<br>20 – Dia Mundial da Abelha;<br>26 – Solenidade da Santíssima Trindade;<br>31 – Festa da Visitação de Nossa Senhora – Dia das Misericórdias; |
| junho          | 1 - Dia Mundial da Criança;<br>6 - Aniversário da Misericórdia;<br>7 – Solenidade do Sagrado Coração de Jesus;<br>13 – Festa de Santo António de Lisboa;  |

**CALENDARIZAÇÃO****TEMÁTICA**

julho

4 – Memória de Santa Isabel de Portugal;  
26 – Festa de São Joaquim e Santa Ana  
(Padroeira do Concelho de Loures;

agosto

6 – Festa da Transfiguração do Senhor;  
15 – Solenidade de Nossa Senhora da  
Assunção – Orago da Igreja de Santa  
Maria de Loures;

setembro

14 – Festa da Transfiguração do Senhor;  
21 - Dia Mundial da Pessoa com Alzheimer;

outubro

1 - Dia Internacional do Idoso;  
17 - Erradicação da Pobreza; Dia do Idoso;  
10 - Dia da Saúde Mental;

**CALENDARIZAÇÃO****TEMÁTICA**

novembro

1 – Solenidade de Todos os Santos;  
2 – Comemoração de Todos os Fiéis  
Defuntos;  
24 – Solenidade de Nosso Senhor Jesus  
Cristo, Rei do Universo;

dezembro

5 - Dia Internacional do Voluntário;  
8 – Solenidade da Imaculada Conceição  
da Virgem Santa Maria;  
10 - Dia Mundial dos Direitos Humanos;  
25 – Solenidade do Natal do Senhor;  
30 – Festa da Sagrada Família.

## 5.5. Informática, Impressão e Digitalização

Responsáveis: Ricardo Calca - Resolvtech, Valter Soares - Sintracópia, Lúcia Saúde - F3M

Em 2024 a Misericórdia de Loures prosseguirá com as prestações de serviços que assumiu em 2023, procurando uma melhor qualidade, quer ao nível dos equipamentos e das aplicações informáticas de que dispõe, assim como da respetiva assistência técnica.

Esta área em desenvolvimento tem por meta alcançar uma maior capacidade por parte da Instituição na concretização dos novos projetos que procura assumir.

## 5.6. Intervenção Social e Saúde

Responsável: Joana Paulo (Coordenadora), Andreia Fernandes

1. SERVIÇO DE ATENDIMENTO E ACOMPANHAMENTO SOCIAL (SAAS)

1.1. Dinamização de ações informativas, com temas nas áreas da parentalidade e saúde mental, para beneficiários de ação social e RSI

2. APOIO ALIMENTAR

3. BANCO DE BENS DOADOS

4. PROJETO ABEM: REDE SOLIDÁRIA DO MEDICAMENTO

6. SERVIÇO DE APOIO DOMICILIÁRIO (SAD)

7. CAFÉ MEMÓRIA DE LOURES

5. PROJETO AFETOS PARTILHADOS: DA GRÁVIDA AO BEBÉ ATÉ 24 MESES

## 5.6.1. Respostas

### Serviço de Atendimento e Acompanhamento Social (SAAS)

No domínio da ação social, o processo de descentralização de competências para as tautarquias iniciou-se com a aprovação do Decreto-Lei n.º 55/2020, de 12 de agosto.

O Decreto-Lei n.º 23/2022, de 14 de fevereiro, aprovou o alargamento do prazo máximo para a concretização da transferência dessas competências, por solicitação dos municípios.

O Município de Loures mostrou já intenção de manter o trabalho em rede com as instituições que integram o SAAS, pelo que a Misericórdia de Loures continuará a prestar o atendimento e o acompanhamento social a pessoas e famílias em situação de vulnerabilidade e exclusão social, na freguesia de Loures.

Para o ano de 2024, pretende-se aumentar o número de famílias acompanhadas, fixando o objetivo da realização de 400 atendimentos sociais.

É também objetivo reforçar a relação com a rede de parceiros, essencial para a concretização do trabalho desenvolvido com as famílias acompanhadas no âmbito do SAAS.

### Apoio Alimentar

"Dar de comer a quem tem fome." - esta é a primeira obra de Misericórdia corporal e, tendo-a sempre em conta, a Misericórdia de Loures continua a desenvolver o seu trabalho de forma a pô-la em prática.

Dado o aumento do número de famílias beneficiárias de apoio alimentar, devido ao contexto socioeconómico do país, perspetiva-se que, no ano de 2024, possa haver um aumento do número de pedidos de apoio alimentar.

A Misericórdia de Loures estabelece como limite mínimo a disponibilização de 400 cabazes de alimentos para doação em 2024.

De forma a conseguir satisfazer todos os pedidos, e dado o aumento do preço dos produtos alimentares, devido à inflação, a Misericórdia de Loures iniciou, em 2022, a angariação de produtos alimentares através de

campanhas recolha em hipermercados e pretende manter estas iniciativas de forma a ter capacidade para responder positivamente às solicitações de apoio alimentar que recebe dos beneficiários que acompanha e das entidades parceiras, como a Associação Luiz Pereira Motta, a Junta de Freguesia de Loures e a Segurança Social.

### Banco de Bens Doados

Alguns dos problemas apresentados pela população atendida no SAAS, relaciona-se com a falta de recursos como vestuário, calçado, louças, têxteis de casa, produtos de higiene, eletrodomésticos ou mobiliário.

Ao receber o donativo de bens deste tipo, não só de particulares, mas também de empresas, é possível suprir as necessidades apresentadas pelas famílias beneficiárias do SAAS, acompanhadas não só pela Misericórdia de Loures, mas também por outras entidades do concelho.

Em 2024, pretende-se continuar a receber donativos de empresas e anónimos em geral, de forma a podermos continuar a direcionar esses bens para quem deles necessita.

### Projeto abem: Rede Solidária do Medicamento



Na área da Saúde, a Misericórdia de Loures é parceira, desde 2019, no Programa Abem: Rede Solidária do Medicamento, da Associação Dignitude.

Este programa permite apoiar cidadãos, que, por incapacidade socioeconómica, não têm condições para adquirir medicamentos sujeitos a receita médica e comparticipados pelo Serviço Nacional de Saúde.

Estando o número de famílias apoiadas a aumentar desde o primeiro mês (julho de 2020), é objetivo da Misericórdia de Loures continuar a apoiar as famílias que necessitem deste apoio e que chegam diretamente através dos atendimentos e acompanhamentos sociais realizados pela Misericórdia de Loures ou que são encaminhadas por outras instituições da Freguesia de Loures.



Em 2024 é possível que o apoio no âmbito deste programa possa ser alargado a outras freguesias do concelho de Loures, dependendo para esse feito da capacidade económica e financeira da Misericórdia de Loures.

O objetivo para 2024 é apoiar uma média de 60 pessoas.

### Projeto Afetos Partilhados

Afetos Partilhados é um projeto que surgiu com o objetivo de garantir que todas as famílias com bebés até aos 24 meses, em situação de carência socioeconómica, têm ao seu alcance os produtos necessários para cuidar de si e dos seus filhos.

No âmbito deste projeto, criou-se a Loja dos Afetos Partilhados, que é uma loja solidária para Famílias que necessitem de produtos para o cuidado do bebé e da mãe (roupa, chupetas, biberões, artigos de puericultura, brinquedos, etc.).

Esta loja comercializa produtos novos e usados que, na sua maioria, são doados à instituição, promovendo, desta forma, a economia circular através do prolongamento do ciclo de utilização dos artigos. Com as receitas da Loja dos Afetos Partilhados, é possível assegurar kits solidários adaptados às necessidades de cada família.

Para o ano de 2024, pretende-se a continuidade do projeto, quer ao nível da Loja, com um aumento das vendas, quer a nível do número de famílias apoiadas, alcançando os 50 apoios.

### Serviço de Apoio Domiciliário (SAD)

O Serviço de Apoio Domiciliário (SAD) é uma resposta dirigida à comunidade em geral com especial incidência junto de pessoas em situação de dependência.

Através da prestação de diferentes serviços, o SAD é cada vez mais a resposta preferencial no apoio à comunidade.



Preservando o cliente/utente na sua residência própria, este serviço permite uma relação de confiança estabelecida pela proximidade regular.

Em 2024 espera-se que o SAD da Misericórdia de Loures possa desenvolver a sua missão até 40 clientes/utentes.

### Café Memória de Loures

O Café Memória de Loures é um local de encontro para pessoas com problemas de memória ou demência, seus familiares, amigos e cuidadores, para que possam partilhar experiências e dar suporte mútuo, e onde se oferece apoio emocional, informação útil e se promove a participação das pessoas em atividades lúdicas e estimulantes, com o apoio de profissionais de saúde ou de ação social, num contexto informal.

O Café Memória de Loures pretende reduzir o isolamento social existente para muitas das pessoas com demência e para os seus familiares e cuidadores, contribuindo para a melhoria da sua qualidade de vida.

Pretende também sensibilizar a comunidade para a relevância crescente do tema das demências, diminuindo, assim, o estigma que lhe está associado.

O Café Memória de Loures é fruto de uma parceria entre Associação Alzheimer Portugal, a empresa Sonae Sierra, a Câmara Municipal de Loures e a Misericórdia de Loures.

Durante o ano de 2024 pretende-se dar continuidade a esta parceria, tendo o objetivo da realização de 12 sessões (8 informativas e 4 de atividades).



## 5.6.2. Mapa Estratégico do Serviço de Atendimento e Acompanhamento Social (SAAS)

Calendarização: janeiro a dezembro

| OBJETIVOS GERAIS   | OBJETIVOS ESPECÍFICOS   | RECURSOS  | ATIVIDADES  | INDICADORES DE AVALIAÇÃO  |
|--|---|---|---|---|
| <p>Assegurar a efetiva participação dos cidadãos na planificação e concretização da sua inserção social, profissional e comunitária;</p> <p>Promover uma maior participação e cooperação dos atores sociais locais;</p> <p>Utilizar estratégias e metodologias inovadoras, que envolvem o trabalho em parceria, em rede e de proximidade com as famílias beneficiárias e a comunidade.</p> | <p>Efetuar Atendimento e Acompanhamento Social (AAS);</p> <p>Realizar ações de acompanhamento a beneficiários da prestação do Rendimento Social de Inserção (RSI);</p> <p>Colaborar com os atores sociais locais.</p> | <p>· Parceiros formais:<br/>C.M. Loures;<br/>J.F. Loures;<br/>J.F. Lousã;<br/>J.F. Fanhões;<br/>J.F. Bucelas.</p> <p>· Humanos:<br/>- 1 T.S.S.S. a 100%;<br/>- 1 T.S.S.S. a 15%.</p> <p>· Materiais:<br/>Material de desgaste;<br/>2 computadores;<br/>Viatura;<br/>Gabinetes de atendimento.</p> <p>· Digitais:<br/>ASIP;<br/>Segurança Social Direta;<br/>WebSAAS.</p> <p>· Respostas internas:<br/>Apoio Alimentar;<br/>Programa Abem;<br/>Banco de Bens Doados;<br/>Afetos Partilhados.</p> | <p>Atendimentos sociais;<br/>Visitas domiciliárias;<br/>Contactos telefónicos;<br/>Encaminhamentos;<br/>Sinalizações;<br/>Articulação com parceiros;<br/>Reuniões com parceiros;<br/>Elaboração do diagnóstico social;<br/>Elaboração de relatórios;<br/>Negociação, elaboração, assinatura e avaliação dos Contratos de Inserção (CI), ou Acordos de Intervenção Social (AIS);<br/>Elaboração de propostas de apoio económico;<br/>Acompanhamento a outros serviços;<br/>Realização do Plano de Ação anual;<br/>Informatização dos processos no ASIP;<br/>Informatização dos processos em WEBSAAS.</p> | <p>Nº de atendimentos;</p> <p>Nº de visitas domiciliárias;</p> <p>Nº de encaminhamentos;</p> <p>Nº de acordos/contratos;</p> <p>Nº de propostas/ atribuição de AE;</p> <p>Nº de reuniões;</p> <p>N.º de articulações;</p> <p>Nº de diligências;</p> <p>Nº de contactos telefónicos/ e-mails;</p> <p>Dados descritivos da situação/ evolução e necessidades.</p> |

### 5.6.3. Mapa Estratégico do Apoio Alimentar

Calendarização: janeiro a dezembro

| OBJETIVOS GERAIS  | OBJETIVOS ESPECÍFICOS  | RECURSOS   | ATIVIDADES  | INDICADORES DE AVALIAÇÃO   |
|---|--|--|---|--|
| Contribuir para a satisfação das necessidades básicas de alimentação e melhoria da qualidade de vida dos beneficiários. | Entregar mensalmente um cabaz alimentar a cada agregado familiar beneficiário. | <ul style="list-style-type: none"> <li>· Humanos: 1 T.S.S.S. a 15%; Voluntários;</li> <li>· Parceiro formal: Protocolo de cooperação com a Junta de Freguesia de Loures;</li> <li>· Outros parceiros;</li> <li>· Materiais: Material de desgaste; Computador; Viatura; Alimentos;</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Recolhas de bens alimentares em hipermercado;</li> <li>Compras de bens alimentares;</li> <li>Receção de donativos no Espaço Solidário;</li> <li>Preparação dos cabazes alimentares;</li> <li>Distribuição dos bens alimentares;</li> <li>Análise das referências;</li> <li>Registo de faltas;</li> <li>Estatística mensal;</li> <li>Lista de espera;</li> <li>Articulação com parceiros;</li> <li>Contactos com os beneficiários.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>N.º de famílias apoiadas;</li> <li>N.º de cabazes entregues.</li> </ul> |



### 5.6.4. Mapa Estratégico do Banco de Bens Doados

Calendarização: janeiro a dezembro

| OBJETIVOS GERAIS   | OBJETIVOS ESPECÍFICOS  | RECURSOS   | ATIVIDADES   | INDICADORES DE AVALIAÇÃO  |
|--|--|--|--|---|
| Contribuir para a satisfação das necessidades básicas e melhoria da qualidade de vida dos beneficiários. | Entregar bens materiais, como roupas, artigos para casa e produtos de higiene aos beneficiários. | <ul style="list-style-type: none"> <li>· Humanos: 1 T.S.S a 10%; Voluntários.</li> <li>· Parceiros;</li> <li>· Materiais: Material de desgaste; Computador; Roupas; Produtos de higiene; Objetos utilitários.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Angariação de donativos;</li> <li>Articulação com parceiros;</li> <li>Análise dos pedidos;</li> <li>Verificação dos stocks;</li> <li>Contactos com os beneficiários.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>N.º de famílias apoiadas;</li> <li>N.º de bens entregues.</li> </ul> |

### 5.6.5. Mapa Estratégico do Programa abem

Calendarização: janeiro a dezembro

| OBJETIVOS GERAIS  | OBJETIVOS ESPECÍFICOS   | RECURSOS   | ATIVIDADES  | INDICADORES DE AVALIAÇÃO  |
|---|---|--|---|---|
| Apoiar os cidadãos para que tenham acesso aos medicamentos sujeitos a receita médica e comparticipados. | Atribuir cartões Abem a famílias em situação de carência, segundo os critérios definidos pela Associação Dignidade. | <ul style="list-style-type: none"> <li>· Humanos: 1 T.S.S.S. a 10%;</li> <li>· Parceiro formal: Associação Dignidade;</li> <li>· Outros parceiros;</li> <li>· Financeiros: Protocolo de cooperação com a Junta de Freguesia de Loures; Outros;</li> <li>· Materiais: Material de desgaste; 1 computador; 1 Gabinete de atendimento.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Análise das referenciações;</li> <li>Admissão dos beneficiários na Plataforma do Programa Abem;</li> <li>Assinatura do Consentimento Informado;</li> <li>Entrega dos cartões Abem;</li> <li>Monitorização da aquisição de medicação pelos beneficiários;</li> <li>Articulação com parceiros;</li> <li>Contactos com os beneficiários.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>N.º de pessoas apoiadas;</li> <li>N.º de famílias apoiadas;</li> <li>N.º de embalagens comparticipadas.</li> </ul> |

### 5.6.6. Mapa Estratégico do Projeto Afetos Partilhados

Calendarização: janeiro a dezembro

| OBJETIVOS GERAIS   | OBJETIVOS ESPECÍFICOS   | RECURSOS  | ATIVIDADES  | INDICADORES DE AVALIAÇÃO   |
|--|---|---|---|--|
| Colmatar as necessidades de bens essenciais à vida de famílias de afuturas mães, mães e bebés até aos 24 meses, que se encontrem em situação de carência socioeconómica. | Doar produtos de higiene, alimentação, puericultura e vestuário às famílias beneficiárias do projeto. | <ul style="list-style-type: none"> <li>· Humanos:<br/>1 T.S.S.S. a 10%;<br/>Voluntários;</li> <li>· Parceiros;</li> <li>· Materiais:<br/>Produtos de higiene;<br/>Alimentação;<br/>Artigos de puericultura;<br/>Vestuário.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Análise das referências;</li> <li>Preparação do apoio;</li> <li>Articulação com parceiros;</li> <li>Contactos com os beneficiários.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>N.º de pessoas apoiadas;</li> <li>N.º de bens entregues.</li> </ul> |



### 5.6.7. Mapa Estratégico do Serviço de Apoio Domiciliário (SAD)

Calendarização: janeiro a dezembro

| OBJETIVOS GERAIS  | OBJETIVOS ESPECÍFICOS   | RECURSOS  | ATIVIDADES   | INDICADORES DE AVALIAÇÃO   |
|---|---|---|--|--|
| <p>Contribuir para a melhoria da qualidade de vida dos indivíduos e famílias;</p> <p>Retardar ou evitar a integração de pessoas em situação de dependência em resposta residencial.</p> | <p>Prestar cuidados e serviços a pessoas e famílias em situação de dependência.</p> | <p>· Humanos:<br/>1 T.S.S.S.;<br/>4 Ajudantes de Ação Direta;<br/>1 motorista.</p> <p>· Materiais:<br/>Material de desgaste;<br/>1 computador;<br/>2 Viaturas;<br/>1 Gabinete de atendimento.</p> <p>· Parceiros.</p> | <p>Divulgação;</p> <p>Recrutamento;</p> <p>Análise dos pedidos de apoio;</p> <p>Articulação com os beneficiários;</p> <p>Articulação com a rede de suporte dos beneficiários;</p> <p>Elaboração do plano individual de cuidados;</p> <p>Assinatura do contrato de prestação de serviços;</p> <p>Prestação de cuidados;</p> <p>Articulação com parceiros.</p> | <p>N.º de pessoas apoiadas;</p> <p>N.º de serviços realizados.</p> |



### 5.6.8. Mapa Estratégico do Café Memória de Loures

Calendarização: janeiro a dezembro

| OBJETIVOS GERAIS  | OBJETIVOS ESPECÍFICOS  | RECURSOS  | ATIVIDADES  | INDICADORES DE AVALIAÇÃO  |
|---|--|---|---|---|
| <p>Reduzir o isolamento social das pessoas com demência, dos seus familiares e cuidadores, contribuindo para a melhoria da sua qualidade de vida;</p> <p>Diminuir o estigma associado às demências.</p> | <p>Realizar 12 sessões anuais sobre temas relacionados com os problemas de memória e as demências.</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>· Humanos: 1 T.S.S.S. a 15%; 1 T.S.S.S a 5%; Voluntários.</li> <li>· Financeiros;</li> <li>· Parceiros formais: Alzheimer Portugal; C.M. Loures.</li> <li>· Outros parceiros.</li> <li>· Materiais: Material de desgaste; 1 PC portátil com Software Office; 9 mesas; 50 cadeiras; 1 Projetor; 1 Tela para projetor; 1 Máquina Fotográfica; 1 Coluna de som; 1 Microfone; 1 Pen; 5 Sacos para transporte de material.</li> </ul> | <p>Planeamento das sessões; Articulação com oradores; Articulação com parceiros; Divulgação das sessões; Contactos com os participantes; Montagem e preparação do espaço e da pausa para café; Receção dos participantes; Acompanhamento dos participantes; Desmontagem dos materiais da sessão; Avaliação da sessão; Preenchimento dos mapas estatísticos; Análise dos dados estatísticos; Participação nas reuniões das Equipas Técnicas do Cafés Memória e no Encontro Nacional das Equipas Técnicas do Cafés Memória.</p> | <p>N.º de participantes;</p> <p>N.º de voluntários formados;</p> <p>N.º de sessões realizadas</p> <p>Questionários de satisfação.</p> |

#### SESSÕES DO CAFÉ MEMÓRIA EM 2024





### 5.6.9. Ainda em 2024...

#### Participação em Grupos de Trabalho

Além das atividades descritas anteriormente, no âmbito do trabalho realizado na área da Intervenção Social e Saúde, a Misericórdia de Loures continuará a participar no Conselho Local de Ação Social, na Comissão Social Inter-Freguesias de Loures, Lousa, Fanhões e Bucelas, na Comissão da União de Freguesias de Santo Antão e São Julião do Tojal, no Conselho Municipal de Segurança, continuando a fazer parte de diversos grupos de trabalho desenvolvidos não só no âmbito do Diagnóstico Social do Concelho de Loures, mas também nos grupos de trabalho que fazem parte de vários Planos Municipais.

#### Parcerias Formais e Informais

A Misericórdia de Loures, pretende continuar a trabalhar em rede com as entidades com as quais tem cooperado ao longo dos últimos anos, com o objetivo de melhor servir a população.

Continuará, portanto a encaminhar os seus beneficiários para os apoios anteriormente mencionados, que especificamos: Programa Operacional de Apoio a Pessoas Mais Carenciadas (POAPMC), tanto na Associação Luiz Pereira Motta (ALPM), como na Instituição de Apoio Social da Freguesia de Bucelas (IASFB); Taskinha do Cabo, da Irmandade de Nossa Senhora do Cabo Espichel da Paróquia de Santa Maria de Loures; Merceria Social da J.F. de Loures; Banco Alimentar da Paróquia de Loures; Banco Alimentar do Centro Social Paroquial de São Saturnino de Fanhões; Banco Alimentar do Centro Social Paroquial de S. Pedro de Lousa; Banco Alimentar do IASFB; Cantina Social do IASFB; Aconselhamento Jurídico das Juntas de Freguesia de Loures, de Lousa, de Fanhões e de Bucelas; Apoio Económico de Emergência Social e Fundo de Ação Social da Câmara Municipal de Loures; Espaço + Família, da Câmara Municipal de Loures.

A Misericórdia de Loures pretende continuar a cooperar também com outras entidades com intervenção no território,

como o Instituto de Emprego e Formação Profissional (IEFP), o ACES Loures/Odivelas e o Hospital Beatriz Ângelo.

Pretende-se também continuar a articular com parceiros como a ENTRAJUDA; Associação Dignitude – Programa abem: Rede Solidária do Medicamento.

Contaremos ainda com o apoio de hipermercados locais para realizarmos recolhas para o Apoio Alimentar da Misericórdia de Loures e com as contribuições com bens alimentares das pastelarias Didu e Padeirinha do Infantado.

## 5.7. Animação e Apoio à Família

Responsável: Joana Paulo (Coordenadora)

O Centro de Atividades Educativas da Manjoeira (CAE), sito Bª Municipal da Manjoeira, pertencente à Santa Casa da Misericórdia de Loures está protocolado como Componente de Apoio à Família (CAF) com a Câmara Municipal de Loures.

A CAF destina-se a assegurar o acompanhamento dos alunos do 1º Ciclo antes e/ou depois das atividades curriculares e de enriquecimento curricular, bem como durante os períodos de interrupção letiva.

A CAF é uma resposta integradora e universal para todas as crianças que dela necessitem, apoiando as situações de risco social.

As atividades desenvolvidas têm por objetivo: contribuir para o desenvolvimento integral das crianças, proporcionando-lhes condições que potenciem a aquisição de competências e atitudes; estimular experiências culturais e recreativas que relacionem a família, o CAE e a comunidade; proporcionar atividades em contexto de lazer, privilegiando ações de desenvolvimento lúdico e pedagógico; colaborar com as famílias na identificação e resolução de problemas decorrentes do desenvolvimento das crianças, com a supervisão do Agrupamento de Escolas e; apoiar as famílias na conciliação da vida profissional com a necessidade absoluta de permanência das crianças no CAE.

O CAE tem também protocolo de Serviço de Apoio à Família (SAF) com a Câmara Municipal de Loures, que se divide nas seguintes modalidades: Serviço de Refeições (almoço e lanche) e Atividades de Animação e Apoio à Família (AAAF).

As AAAF têm como objetivo assegurar o acompanhamento das crianças do Jardim de Infância da Manjoeira na educação pré-escolar antes e/ou depois do período diário de atividades educativas e durante os períodos de interrupção destas e; visam responder às necessidades das famílias que, por motivos profissionais, ou outros, não possam assegurar a assistência às crianças nesses períodos.

As atividades a desenvolver, e que se inserem no presente Plano Anual de Atividades, são ajustáveis às necessidades das crianças no seu dia-a-dia, considerando as orientações pedagógicas e de supervisão do Agrupamento de Escolas João Villaret de Loures.

O Plano Anual de Atividades do CAF e do SAF tem como objetivos gerais: promover o desenvolvimento de competências pessoais e sociais, fomentando a relação entre pares; promover a individualização e, após o sentimento de pertença aos diferentes grupos (família, escola, país, Mundo...) e; sensibilizar para a defesa dos valores humanos e do ambiente, promovendo o trabalho em equipa e construção com materiais recicláveis

### 5.7.1. Plano Anual da Componente de Apoio à Família (CAF)

| CALENDARIZAÇÃO                        | ATIVIDADES                                  | OBJETIVOS ESPECÍFICOS  | ESTRATÉGIAS  | DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES  | INTERVENIENTES                            | RECURSOS MATERIAIS  | LOCAIS  |
|---------------------------------------|---|--|--|---|---|---|---|
| 1 a 12 de Setembro de 2023            | Interrupções Letivas e Avaliação Curricular | Nos períodos das interrupções letivas, o principal objetivo e proporcionar tempos de brincadeira estimulantes que permitam o desenvolvimento das crianças, mas com regras, através da promoção de atividades de interesse e que procurem, por um lado, fomentar a sua criatividade e, por outro, o seu bem-estar físico e psicológico. | ·Atividades variadas realizadas durante os períodos de interrupções letivas (Natal, Carnaval, Páscoa e Verão). | Dinâmicas e atividades alusivas aos períodos de interrupções letivas respetivas, como sejam Natal, Carnaval, Páscoa e Verão, nos seguintes âmbitos: cinema, expressão corporal, expressão dramática, jogos desportivos, jogos pedagógicos, sensibilização para a proteção do meio ambiente e trabalhos manuais. | Ana Catarina Carneiro<br>Ana Rita Torcato | Todos os materiais mencionados nas páginas anteriores mais os restantes presentes no CAE e outros, integrados no orçamento do ano letivo. | Internos:<br>Salão<br>Sala Multimédia<br>Parque Infantil<br>Cozinha<br>Exteriores:<br>Parques Verdes de Loures<br>Instalações Desportivas<br>Museus/Jardim Zoológico<br>Praia |
| 15 a 17 de novembro de 2023           |   |  |  |   |   |   |   |
| 22 de Dezembro de 2023 a 2 de Janeiro |   |  |  |   |   |   |   |
| 29 de Janeiro a 2 Fevereiro 2024      |   |  |  |   |   |   |   |
| 12 a 14 de Fevereiro de 2024          |   |  |  |   |   |   |   |
| 25 Março a 3 Abril 2024               |   |  |  |   |   |   |   |
| 1 a 31 Julho 2024                     |   |  |  |   |   |   |   |



| CALENDARIZAÇÃO             | ATIVIDADES            | OBJETIVOS ESPECÍFICOS   | ESTRATÉGIAS   | DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES  | INTERVENIENTES                            | RECURSOS MATERIAIS              | LOCAIS                   |
|----------------------------|-----------------------|---|---|---|---|---------------------------------|--------------------------|
| setembro 2023 a julho 2024 | Contos e Dramatização | Esta atividade tem como objetivos estimular a imaginação e socialização entre as crianças, de forma descontraída, através da partilha de histórias e contos adaptados. Pretende-se que as crianças escutem e construam diferentes histórias, pelo prazer de ouvir e onde possam estimular a sua imaginação. | · Realizar atividades que permitam que as crianças escutem e assistam a diferentes histórias e, por outro lado, que construam as suas próprias histórias. Estas serão alternadas, no sentido em que a criança será convidada a ser um elemento passivo (ouvinte), ou um elemento ativo (ator). Esta atividade será consubstanciada através de leitura e dramatização de histórias, contos e lendas, teatro de faz de conta e de sombras, elaboração de materiais de disfarce, utilização de fantoches e outras técnicas teatrais. | Contos e Histórias; canções; Dramatização de Peças de Teatro; Criação de Disfarces; Poesia. | Ana Catarina Carneiro<br>Ana Rita Torcato | Livros, Cartão, Tecidos usados, | Sala Multimédia<br>Salão |

| CALENDARIZAÇÃO                | ATIVIDADES          | OBJETIVOS ESPECÍFICOS   | ESTRATÉGIAS  | DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES     | INTERVENIENTES                               | RECURSOS MATERIAIS                                | LOCAIS          |
|-------------------------------|---------------------|---|--|------------------------------|--|---|-----------------|
| Setembro 2023 a<br>Julho 2024 | Sessões de Partilha | Estas sessões têm como objetivos potencializar as relações interpessoais através da comunicação e da partilha entre as crianças e os adultos, criando um ambiente confortável e seguro para o mesmo; estimular a autoestima valorizando a sua partilha e comportamento. | Num ambiente seguro e acolhedor (exemplo: tapete numa sala acolhedora), formando uma roda de participantes que se consigam ver e demonstrar empatia com a partilha dos outros. | Sessões de Partilha em roda. | Ana Catarina<br>Carneiro<br>Ana Rita Torcato | Tapetes, almofadas,<br>objeto de<br>participação. | Sala Multimédia |

| CALENDARIZAÇÃO             | ATIVIDADES                       | OBJETIVOS ESPECÍFICOS  | ESTRATÉGIAS   | DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES   | INTERVENIENTES                            | RECURSOS MATERIAIS  | LOCAIS                   |
|----------------------------|----------------------------------|--|---|--|---|---|--------------------------|
| Setembro 2023 a Julho 2024 | Jogos Desportivos e Tradicionais | Os jogos têm como objetivos estimular a coordenação motora, a interação entre os pares e a consciência para o espírito de equipa e de grupo. Também são objetivos desenvolver competências como atenção, perspicácia, rapidez e concentração. Estas atividades proporcionam lazer e divertimento cognitivo e físico. | ·Pretende-se realizar jogos lúdicos e pedagógicos de cariz físico e/ou desportivo, que permitam a realização de exercícios da motricidade global e motricidade fina, através de jogos tradicionais e desportivos, que poderão ser realizados ao ar livre como: gincanas e desportos coletivos. Também realizar-se-ão jogos de tabuleiro para incentivar ao respeito pelas regras e à relação social – aprendendo a “saber ganhar e perder”. | Jogos de dinâmicas de grupo e tradicionais (ex: jogo das cadeiras, jogo da estátua, caça-ao-tesouro; etc.); jogos desportivos como o futebol e o basquetebol; jogos de tabuleiro como ludo, monopólio, bingo, etc. | Ana Catarina Carneiro<br>Ana Rita Torcato | Bolas de vários tamanhos, jogos de tabuleiro, vendas, giz para marcar o chão, arcos, colchão de ginástica, aparelhagem, Raquetes. | Salão<br>Parque Infantil |



| CALENDARIZAÇÃO               | ATIVIDADES         | OBJETIVOS ESPECÍFICOS   | ESTRATÉGIAS   | DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES  | INTERVENIENTES                            | RECURSOS MATERIAIS     | LOCAIS                                      |
|------------------------------|--------------------|---|---|---|---|------------------------|---|
| 1 Setembro 2023 a Julho 2024 | Expressão Corporal | Esta atividade tem como objetivo utilizar a expressão corporal e a música enquanto meios de aprendizagem, divertimento e relaxamento. Pretende também estimular a sensibilidade para diferentes ritmos e o domínio sobre o próprio corpo, trabalhando a motricidade grossa. | Realizar atividades pedagógicas e lúdicas a ouvir diferentes tipos de música e consequentemente – estimular a expressão corporal através de danças e coreografias que pretendem incentivar o desenvolvimento da brincadeira orientada, e o sentido para a dança e música, enquanto meio de aprendizagem e descontração. | Atividades de expressão corporal e vocal como: dança, canto, movimento acompanhado, representação de histórias ritmadas e com sons. | Ana Catarina Carneiro<br>Ana Rita Torcato | Televisão, aparelhagem | Sala Multimédia<br>Salão<br>Parque Infantil |

| CALENDARIZAÇÃO                | ATIVIDADES         | OBJETIVOS ESPECÍFICOS   | ESTRATÉGIAS  | DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES   | INTERVENIENTES                            | RECURSOS MATERIAIS  | LOCAIS |
|-------------------------------|--------------------|---|--|--|---|---|--------|
| Setembro 2023 a<br>Julho 2024 | Expressão Plástica | Esta atividade tem como objetivos promover a criatividade das crianças através dos trabalhos manuais e permitir as suas expressões livres de exploração dos sentidos. Além desses também estimular a motricidade fina e promover o interesse das crianças para diferentes temáticas como: ambiente, família, educação não-formal, amizade, etc. | Desenvolver atividades de trabalhos manuais, seja através de pintura, bricolagem, colagem, decoração, entre outras, sejam estas temáticas ou livres, estimulando assim a criatividade. Neste sentido os objetivos são contribuir para o desenvolvimento de capacidades psico-motoras e habilidades de controlo motor de detalhes, de noção de beleza e de criação artística, dar visibilidade a trabalhos e competências das crianças e incentivar a produção e criação de trabalhos nas diferentes áreas, tal como a reciclagem e reaproveitamento de materiais, construção de maquetas, tintas e manuseamento de diferentes materiais. | Construção de jogos, pintura com tintas, modelagem em barro, decoração dos murais de cortiça, origamis, construções com materiais recicláveis. | Ana Catarina Carneiro<br>Ana Rita Torcato | Materiais recicláveis como: palhinhas, caixas, frascos. Tintas, pincéis, plasticina, barro, papel crepe, cola, tesouras, canetas, lápis de cor, cartolinas. | Salão  |

| CALENDARIZAÇÃO                | ATIVIDADES      | OBJETIVOS ESPECÍFICOS  | ESTRATÉGIAS  | DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES  | INTERVENIENTES                            | RECURSOS MATERIAIS                                  | LOCAIS                                      |
|-------------------------------|-----------------|--|--|---|---|---|---|
| Setembro 2023 a<br>Julho 2024 | Atividade livre | Estes tempos pretendem que a criança escolha atividades mais calmas e menos orientadas, de forma que se sinta confortável. Tem como objetivos estimular a interação entre as crianças, de forma livre, através da promoção de um lugar para todos e cada um. Este é um momento dedicado à brincadeira livre, mas supervisionada. | Pretende-se dar a oportunidade às crianças de brincar por sua escolha, com os seus colegas ou sozinhos, no que for do seu interesse. Estas atividades serão sempre supervisionadas e orientadas pelas colaboradoras e serão disponibilizados materiais para este efeito. | Pintar ou fazer desenhos, jogar com cartas, puzzles ou jogos lúdicos, brincar ao "camaleão" e outros jogos de apanhada, visualização de filmes ou séries, brincar ao "faz de conta" na cozinha, brincar com os brinquedos disponíveis como: animais, legos, carros, bonecas, etc. | Ana Catarina Carneiro<br>Ana Rita Torcato | Todos os brinquedos e materiais disponíveis no CAE. | Sala multimédia<br>Salão<br>Parque Infantil |



| CALENDARIZAÇÃO             | ATIVIDADES                  | OBJETIVOS ESPECÍFICOS  | ESTRATÉGIAS  | DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES   | INTERVENIENTES                            | RECURSOS MATERIAIS               | LOCAIS          |
|----------------------------|-----------------------------|--|--|--|---|----------------------------------|-----------------|
| Setembro 2023 a Julho 2024 | Apoio aos Trabalhos de Casa | Este período tem como objetivo proporcionar aos alunos uma colaboração na realização dos trabalhos de casa, permitindo-lhes uma melhor rentabilização do seu tempo útil disponível e dar o acompanhamento necessário que por vezes em casa não é possível devido aos horários laborais dos encarregados de educação. | Numa vertente opcional, pretende-se dar algum apoio às crianças na realização dos trabalhos escolares, assim que estas manifestem interesse. | Supervisionar a realização dos trabalhos de casa e colaboração numa perspetiva de apoio e incentivo e não de explicação, uma vez que a CAF não tem esta competência. | Ana Catarina Carneiro<br>Ana Rita Torcato | Materiais escolares das crianças | Sala Multimédia |

| CALENDARIZAÇÃO                | ATIVIDADES     | OBJETIVOS ESPECÍFICOS  | ESTRATÉGIAS   | DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES   | INTERVENIENTES                               | RECURSOS MATERIAIS  | LOCAIS                                      |
|-------------------------------|----------------|--|---|--|--|---|---|
| Setembro 2023 a<br>Julho 2024 | Dias Temáticos | A celebração de dias temáticos tem por objetivo sensibilizar as crianças e a comunidade para a importância dos temas em questão. | Pretende-se realizar atividades no âmbito de datas ou períodos comemorativos de interesse como: ambiente, cidadania, família, alimentação, cultura. | Desenvolver um conjunto de atividades alusivas às várias datas importantes e períodos festivos de modo a sensibilizar as crianças e a comunidade para as respetivas temáticas em celebração e/ou comemoração tais como: Dia da Terra, Dia do Pai e da Mãe, Dia da Criança, Magusto, Natal, Dia Mundial contra o Bullying, Dia da Água, estações do ano, etc. | Ana Catarina<br>Carneiro<br>Ana Rita Torcato | Para além dos materiais já mencionados acima, serão ainda utilizados outros materiais alusivos ou relacionados com as temáticas a celebrar a comemorar. | Salão<br>Sala Multimédia<br>Parque Infantil |

### Notas

1. Outras atividades, além das incluídas no Plano, e que se configurem pertinentes incluir-se-ão no Plano, dado que têm uma dimensão flexível.

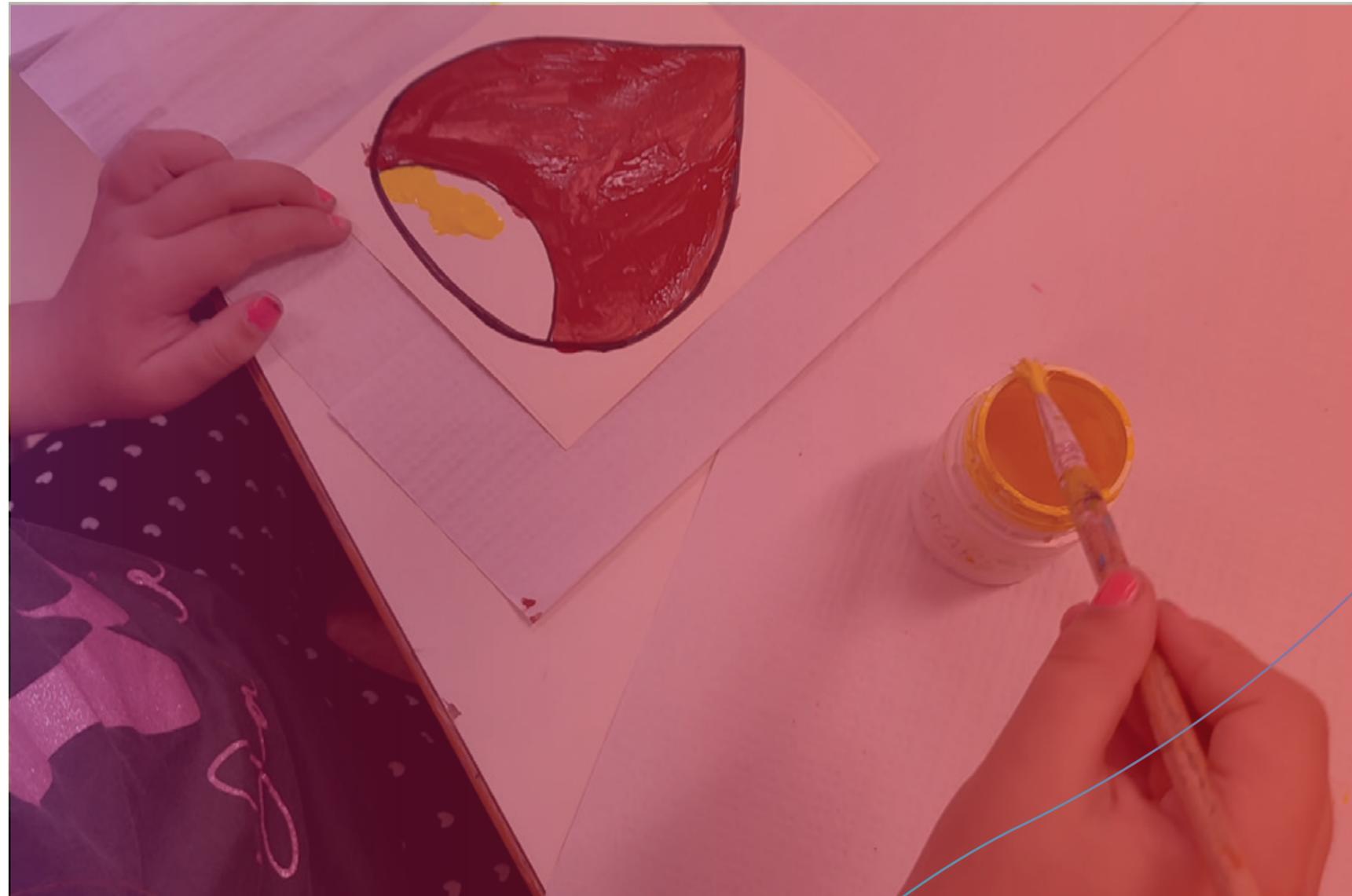
2. Para além deste Plano Anual de Atividades, será apresentado mensalmente um outro Plano, relativo aos Dias Temáticos e às especificidades das atividades descritas neste documento.

3. Nos períodos das Interrupções Letivas, será apresentada uma proposta de atividades específicas e diárias que tenham por base a descrição de atividades deste Plano Anual.

4. Além das atividades previstas no Plano Anual, acrescentar-se-ão as participações em Programas/Projetos externos ao CAE Manjoeira tais como: Círculo Mágico, atividades da CPCJ Loures, e outros.

### 5.7.2. Plano Semanal da Componente de Apoio à Família (CAF)

| HORÁRIO       | 2ª FEIRA                                   | 3ª FEIRA                                   | 4ª FEIRA                                   | 5ª FEIRA                                   | 6ª FEIRA                                   |
|---------------|--|--|--|--|--|
| 16h00– 16h30  | -----                                      | -----                                      | Leitura de um conto                        | -----                                      | -----                                      |
| 16h30 – 17h00 | Apoio aos T.P.C./Sessão de partilha        | Apoio aos T.P.C./ Atividade Livre          | Apoio aos T.P.C./ Atividade Livre          | Apoio aos T.P.C./ Atividade Livre          | Filme                                      |
| 18h00 – 18h30 | Atividade Livre                            | Atividade Livre                            | Atividade Livre\                           | Atividade Livre                            | Atividade Livre                            |
| 18h30 – 19h00 | Finalização de Atividades/<br>Encerramento |



### 5.7.3. Plano Anual do Serviço de Apoio à Família (SAF)

| CALENDARIZAÇÃO             | ATIVIDADES            | OBJETIVOS ESPECÍFICOS   | ESTRATÉGIAS   | DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES  | INTERVENIENTES                            | RECURSOS MATERIAIS                          | LOCAIS                |
|----------------------------|-----------------------|---|---|---|---|---|-----------------------|
| Setembro 2023 a julho 2024 | Sessões de Partilha   | Potencializar as relações interpessoais através da comunicação e da partilha entre as crianças e os adultos, criando um ambiente confortável e seguro para o mesmo; estimular a autoestima valorizando a sua partilha e comportamento.                                    | · Formar uma roda de participantes que se consigam ver e demonstrar empatia com a partilha dos outros, num ambiente seguro e acolhedor.   | Sessões de Partilha em roda.  | Ana Catarina Carneiro<br>Ana Rita Torcato | Tapetes, almofadas, objeto de participação. | Sala Multimédia       |
| Setembro 2023 a julho 2024 | Contos e Dramatização | Estimular a imaginação e socialização entre as crianças, de forma descontraída, através da partilha de histórias e contos adaptados. Pretende-se que as crianças escutem e construam diferentes histórias, pelo prazer de ouvir e onde possam estimular a sua imaginação. | · Realizar atividades que permitam que as crianças escutem e assistam a diferentes histórias e, por outro lado, que construam as suas próprias histórias. Estas serão alternadas, no sentido em que a criança será convidada a ser um elemento passivo (ouvinte), ou um elemento ativo (ator). Esta atividade será consubstanciada através de leitura e dramatização de histórias, contos e lendas, teatro de faz de conta e de sombras, elaboração de materiais de disfarce, utilização de fantoches e outras técnicas teatrais. | Contos e Histórias; canções; Dramatização de Peças de Teatro; Criação de Disfarces; Poesia. |   | Livros, Cartão, Tecidos usados,             | Sala Multimédia Salão |

| CALENDARIZAÇÃO             | ATIVIDADES         | OBJETIVOS ESPECÍFICOS  | ESTRATÉGIAS   | DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES  | INTERVENIENTES                            | RECURSOS MATERIAIS                             | LOCAIS                                      |
|----------------------------|--------------------|--|---|---|---|--|---|
| Setembro 2023 a julho 2024 | Música e Movimento | Utilizar a expressão corporal e a música enquanto meios de aprendizagem, divertimento e relaxamento. Pretende também estimular a sensibilidade para diferentes ritmos e o domínio sobre o próprio corpo, trabalhando a motricidade grossa. | · Realizar atividades pedagógicas e lúdicas a ouvir diferentes tipos de música e consequentemente – estimular a expressão corporal através de danças e coreografias que pretendem incentivar o desenvolvimento da brincadeira orientada, e o sentido para a dança e música, enquanto meio de aprendizagem e descontração. | Atividades de expressão corporal e vocal como: dança, canto, movimento acompanhado, contacto com instrumentos musicais simples, representação de histórias ritmadas e com sons. | Ana Catarina Carneiro<br>Ana Rita Torcato | Televisão, aparelhagem, instrumentos musicais. | Sala Multimédia<br>Salão<br>Parque Infantil |

| CALENDARIZAÇÃO             | ATIVIDADES         | OBJETIVOS ESPECÍFICOS   | ESTRATÉGIAS  | DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES   | INTERVENIENTES                            | RECURSOS MATERIAIS  | LOCAIS |
|----------------------------|--------------------|---|--|--|---|---|--------|
| Setembro 2023 a julho 2024 | Expressão Plástica | Promover a criatividade das crianças através dos trabalhos manuais e permitir as suas expressões livres de exploração dos sentidos. Além desses também estimular a motricidade fina e promover o interesse das crianças para diferentes temáticas como: ambiente, família, educação não-formal, amizade, etc. | Desenvolver atividades de trabalhos manuais, seja através de pintura, bricolagem, colagem, decoração, entre outras, sejam estas temáticas ou livres, estimulando assim a criatividade. Neste sentido os objetivos são contribuir para o desenvolvimento de capacidades psico-motoras e habilidades de controlo motor de detalhes, de noção de beleza e de criação artística, dar visibilidade a trabalhos e competências das crianças e incentivar a produção e criação de trabalhos nas diferentes áreas, tal como a reciclagem e reaproveitamento de materiais, construção de maquetas, tintas e manuseamento de diferentes materiais. | Construção de jogos, pintura com tintas, modelagem em barro, decoração dos murais de cortiça, origamis, construções com materiais recicláveis. | Ana Catarina Carneiro<br>Ana Rita Torcato | Materiais recicláveis como: palhinhas, caixas, frascos. Tintas, pincéis, plasticina, barro, papel crepe, cola, tesouras, canetas, lápis de cor, cartolinas. | Salão  |



| CALENDARIZAÇÃO             | ATIVIDADES                      | OBJETIVOS ESPECÍFICOS  | ESTRATÉGIAS   | DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES  | INTERVENIENTES                               | RECURSOS MATERIAIS                                  | LOCAIS                                      |
|----------------------------|---------------------------------|--|---|---|--|---|---|
| Setembro 2023 a julho 2024 | Brincadeira livre/Jogos Lúdicos | Estimular a interação entre as crianças, de forma livre, através da promoção de um lugar para todos e cada um. Este é um momento dedicado à brincadeira livre, mas supervisionada. | Proporcionar a oportunidade, às crianças, de brincarem por sua escolha, com os seus colegas ou sozinhos, no que for do seu interesse. Estas atividades serão sempre supervisionadas e orientadas pelas colaboradoras e serão disponibilizados materiais para este efeito. | Pintar ou fazer desenhos, jogar com cartas, puzzles ou jogos lúdicos, brincar ao "camaleão" e outros jogos de apanhada, visualização de filmes ou séries, brincar ao "faz de conta" na cozinha, brincar com os brinquedos disponíveis como: animais, legos, carros, bonecas, etc. | Ana Catarina<br>Carneiro<br>Ana Rita Torcato | Todos os brinquedos e materiais disponíveis no CAE. | Sala multimédia<br>Salão<br>Parque Infantil |

| CALENDARIZAÇÃO             | ATIVIDADES     | OBJETIVOS ESPECÍFICOS  | ESTRATÉGIAS   | DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES   | INTERVENIENTES                            | RECURSOS MATERIAIS  | LOCAIS                                      |
|----------------------------|----------------|--|---|--|---|---|---|
| Setembro 2023 a julho 2024 | Dias Temáticos | Sensibilizar as crianças e a comunidade para a importância dos temas em questão. | Realizar atividades no âmbito de datas ou períodos comemorativos de interesse como: ambiente, cidadania, família, alimentação, cultura. | Desenvolver um conjunto de atividades alusivas às várias datas importantes e períodos festivos de modo a sensibilizar as crianças e a comunidade para as respetivas temáticas em celebração e/ou comemoração tais como: Dia da Terra, Dia do Pai e da Mãe, Dia da Criança, Magusto, Natal, Dia Mundial contra o Bullying, Dia da Água, estações do ano, etc. | Ana Catarina Carneiro<br>Ana Rita Torcato | Para além dos materiais já mencionados acima, serão ainda utilizados outros materiais alusivos ou relacionados com as temáticas a celebrar a comemorar. | Salão<br>Sala Multimédia<br>Parque Infantil |

| CALENDARIZAÇÃO             | ATIVIDADES                  | OBJETIVOS ESPECÍFICOS   | ESTRATÉGIAS   | DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES   | INTERVENIENTES | RECURSOS MATERIAIS                                   | LOCAIS                      |
|----------------------------|-----------------------------|---|---|--|----------------|--|-----------------------------|
| Setembro 2023 a julho 2024 | Acompanhamento às Refeições | Respeitar a individualidade de cada criança, apoiando as suas experiências em relação à alimentação. Os objetivos prendem-se no incentivo à autonomia na hora da refeição como: manipulação dos utensílios, participação na arrumação e comportamentos adequados à mesa de acordo com as regras sociais. Também promover a exploração dos alimentos que, normalmente, não são bem aceites nestas idades como por exemplo, os legumes. | Desenvolver um ambiente seguro, em que as crianças possam pedir ajuda e tirar dúvidas em relação à alimentação. Promover a autonomia na hora de comer e arrumar as suas coisas. | Acompanhamento às refeições: almoço e lanche.<br>Ana Catarina Carneiro<br>Ana Rita Torcato |                | Mobiliário de refeitório, utensílios de alimentação. | Refeitório CAE<br>Manjoeira |



| CALENDARIZAÇÃO  | ATIVIDADES       | OBJETIVOS ESPECÍFICOS  | ESTRATÉGIAS  | DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES  | INTERVENIENTES                               | RECURSOS MATERIAIS   | LOCAIS   |
|---|------------------|--|--|---|--|--|--|
| 1 a 12 de Setembro de 2023<br>15 a 17 de novembro de 2023<br>22 de Dezembro de 2023 a 2 de Janeiro 2024<br>29 de Janeiro a 2 Fevereiro 2024<br>12 a 14 de Fevereiro de 2024<br>25 Março a 3 Abril 2024<br>1 a 31 Julho 2024 | Férias Escolares | Proporcionar tempos de brincadeira estimulantes que permitam o desenvolvimento das crianças, mas com regras, através da promoção de atividades de interesse e que procurem, por um lado, fomentar a sua criatividade e, por outro, o seu bem-estar físico e psicológico. | Executar atividades variadas realizadas durante os períodos de interrupções letivas (Natal, Carnaval, Páscoa e Verão). | Dinâmicas e atividades alusivas aos períodos de interrupções letivas respetivas, como sejam Natal, Carnaval, Páscoa e Verão, nos seguintes âmbitos: cinema, expressão corporal, expressão dramática, jogos desportivos, jogos pedagógicos, sensibilização para a proteção do meio ambiente e trabalhos manuais. | Ana Catarina<br>Carneiro<br>Ana Rita Torcato | Todos os materiais acima mencionados mais os restantes presentes no CAE e outros, integrados no orçamento do ano letivo. | Internos:<br>Salão<br>Sala Multimédia<br>Parque Infantil<br>Cozinha<br>Exteriores:<br>Parques Verdes de Loures<br>Instalações Desportivas<br>Museus/ Jardim Zoológico<br>Praia |

## Notas

1. Outras atividades, além das incluídas no Plano, e que se configurem pertinentes incluir-se-ão no Plano, dado que têm uma dimensão flexível.

2. Para além deste Plano Anual de Atividades, será apresentado mensalmente um outro Plano, relativo aos Dias Temáticos e às especificidades das atividades descritas neste documento.

3. Nos períodos das Interrupções Letivas, será apresentada uma proposta de atividades específicas e diárias que tenham por base a descrição de atividades deste Plano Anual.

4. Além das atividades previstas no Plano Anual, acrescentar-se-ão as participações em Programas/Projetos externos ao CAE Manjoeira tais como: Círculo Mágico, atividades da CPCJ Loures, e outros.

### 5.7.4. Plano Semanal do Serviço de Apoio à Família (SAF)

| HORÁRIO       | 2ª FEIRA                                   | 3ª FEIRA                                   | 4ª FEIRA                                   | 5ª FEIRA                                   | 6ª FEIRA                                   |
|---------------|--|--|--|--|--|
| 15h30-16h00   | Sessão de partilha                         |
| 16h00- 16h30  | Lanche                                     | Lanche                                     | Lanche                                     | Lanche                                     | Lanche                                     |
| 16h30 – 17h00 | Jogos lúdicos/<br>Expressão plástica       | Música                                     | Leitura de um conto                        | Movimento                                  | Visualização de filme                      |
| 17h00 -18h30  | Atividade Livre                            | Atividade Livre                            | Atividade Livre                            | Atividade Livre                            | Jogo pedagógico                            |
| 18h30 – 19h00 | Finalização de Atividades/<br>Encerramento |



## 5.8. Cultura

Responsável: Mesa Administrativa

As Misericórdias têm na sua identidade uma presença muito acentuada da dimensão cultural, atravessando séculos de história, de diálogos, de reciprocidades identitárias, contribuindo para a evolução da própria sociedade onde se forma desenvolvendo.

Atualmente a Misericórdia de Loures, pela sua jovialidade no panorama nacional entre as suas congéneres, e pelas características históricas da região em que se insere, procura desenvolver passos que contribuam para um maior dinamismo nestes áreas em que a identidade cultural comunitária seja apoiada e incentivada.

### Parceria SCML-IHA/NOVA-CML

Em 2024 a Misericórdia de Loures dará continuidade à parceria junto do Instituto de História da Arte da Universidade Nova de Lisboa e o Município de Loures.

Este pequeno consórcio terá como objetivo o alargamento multidisciplinar do estudo histórico e artístico das igrejas do concelho de Loures.

A primeira obra a ser editada e publicada foi sobre a Igreja Igreja Matriz de Loures. Seguir-se-ão outras iniciativas na promoção da investigação científica histórica com as consequentes publicações dos mesmos trabalhos.

### Núcleo Bibliográfico da Misericórdia de Loures

Através da doação de diversas obras literárias ao longo dos anos, continuar-se-á a zelar e a valorizar o Núcleo Bibliográfico da Misericórdia de Loures, atualmente com 168 volumes inventariados.

### Boletim informativo

Ao longo de 2024 continuarão a ser publicados textos dedicados à área da Cultura, promovendo a aprendizagem contínua e alargada, procurando que os leitores deste órgão informativo acedam a novos conhecimentos.

## 5.9. Património

Responsável: Mesa Administrativa

### Património Imobiliário

- 2 terrenos cedidos pela CML
- 2 terrenos rústicos - "Balsas"
- Edifício de habitação - "Casas Velhas"

# 6. Planeamento, Desenvolvimento, Empreendedorismo Social, Sustentabilidade

Responsável: Mesa Administrativa

## 6.1. Relações Interinstitucionais, Redes e Parcerias



A Misericórdia de Loures não se poderia entender em momento algum como uma ilha.

Todo o seu trabalho acontece numa estreita relação junto de instituições e entidades que lhe conferem um grau de credibilidade cada vez maior de acordo com o todo o percurso que tem vindo a fazer.

O futuro das instituições depende das relações de parceria criadas na base da mútua confiança e na partilha de recursos vári

Ao longo de 2024 espera-se que a Misericórdia de Loures continue a desenvolver laços de proximidade e de integridade junto dos demais parceiros existentes, continuando a procurar novos parceiros para novas e melhores respostas de acordo com a sua missão, os seus valores e a sua visão.

Em 2024 a Misericórdia de Loures promoverá momentos de encontro e partilha junto dos seus Amigos. Pretende-se que este grupo seja melhor acompanhado pela instituição.

### — Atelier da Misericórdia

O Atelier da Misericórdia abriu a sua banca no Mercado Municipal de Loures a 3 de outubro de 2020.

O seu objetivo é angariar fundos para a sustentabilidade da Instituição e dos seus projetos.

Em 2023 não foi viável manter a presença do Corpo de Voluntários no espaço físico do Mercado Municipal de Loures, estando em perspetiva a possibilidade de voltar a ser um espaço de presença regular deste grupo da Misericórdia.

Entretanto a marca "Atelier da Misericórdia" terá uma nova imagem destinada a comunicar os produtos caseiros, manuais e artesanais criados com o propósito de constituírem fontes de receita e meios de comunicação da Misericórdia.

Espera-se que em 2024 esta nova imagem seja consolidada, quer em frascos de doces e compotas, licores, no Mel Colmeias Solidárias, em trabalhos manuais têxteis, entre outros.

### Loja Solidária - Centro Comercial de Loures

De portas abertas desde Janeiro de 2019, a Loja Solidária situa-se no nr. 28 da galeria comercial do Centro Comercial Continente de Loures onde nos poderá visitar. Com o objetivo de prover à sustentabilidade dos projetos sociais da Misericórdia de Loures, este espaço destina-se à venda de artigos doados em segunda-mão em bom estado,

e de artigos provenientes de marcas e de empresas que se associam à causa social.

A existência da Loja Solidária só é possível graças à atitude benemérita da administração do Centro Comercial Continente de Loures que desta forma se une como parceira da Misericórdia de Loures.

### Loja dos Afetos Partilhados - Loures

A Loja dos Afetos Partilhados é uma loja solidária para Famílias que necessitem de produtos de apoio ao cuidado do bebé e da mãe (roupa, chupetas, biberões, artigos de puericultura, brinquedos, ...). Esta loja comercializa produtos novos e usados que, na sua maioria, são doados à instituição, promovendo, desta forma, a economia circular através do prolongamento do ciclo de utilização dos artigos.

Situada na Fonte Santa Loures, a Loja dos Afetos Partilhados continuará de portas abertas junto da comunidade local, aberto à comunidade que a visita e que nela participa.

### Colmeias Solidárias

A Misericórdia de Loures procura inovar através deste projeto, que conta com algumas parcerias e com o seu Voluntariado. Produzindo mel, destinado à sua venda com o objetivo de

garantir a subsistência dos diferentes projetos sociais, contribui também para a criação de abelhas que polinizarão a região e que permitirá uma maior revitalização natural da flora local. A par do mel produzido em Loures, prevê-se a possibilidade de ser adquirido mel proveniente de outras regiões do país, diversificando a oferta e aumentando a sua venda.

### Broas Loureiras

As Broas Loureiras são broas artesanais deliciosas e ajudam à angariação de fundos para a construção do Complexo Social Sénior da Misericórdia de Loures. Podem ser encomendadas e levantadas na Sede da Misericórdia de Loures, sujeitas a encomenda.

### Tickets Solidários

Os Tickets Solidários funcionam como rifas, cada uma com um valor atribuído de acordo com os valores previstos para os materiais de construção ou para a aquisição de equipamentos destinados ao Complexo.





### **Cartão Amigo**

Por apenas 2,5€ por mês, com o Cartão Amigo da Misericórdia de Loures ajuda a Instituição a manter e a alargar as suas respostas sociais, podendo ainda usufruir de várias vantagens – ofertas e descontos de preço nos produtos/serviços das empresas que celebraram protocolo com a Misericórdia de Loures.

Em 2024 a Misericórdia de Loures promoverá momentos de encontro e partilha junto dos seus Amigos. Pretende-se que este grupo seja melhor acompanhado pela instituição.

### **Cartão Empresa Amiga**

Por apenas 5€ por mês, com o Cartão Empresa Amiga da Misericórdia de Loures ajuda a Instituição a manter e a alargar as suas respostas sociais, podendo ainda usufruir de várias vantagens – ofertas e descontos de preço nos produtos/ serviços das empresas que celebraram protocolo com a Misericórdia de Loures.

Em 2024 a Misericórdia de Loures organizará um encontro com todas as suas Empresas Amigas, promovendo a boa relação e estreitando laços junto do setor empresarial através do reconhecimento e da transmissão sobre a situação atual da Irmandade. que recebe dos beneficiários que acompanha e das entidades parceiras, como a Associação Luiz Pereira Motta, a Junta de Freguesia de Loures e a Segurança Social.





**Cartão Amigo**

António Joaquim Loureiro  
Nº de Amigo xx2020

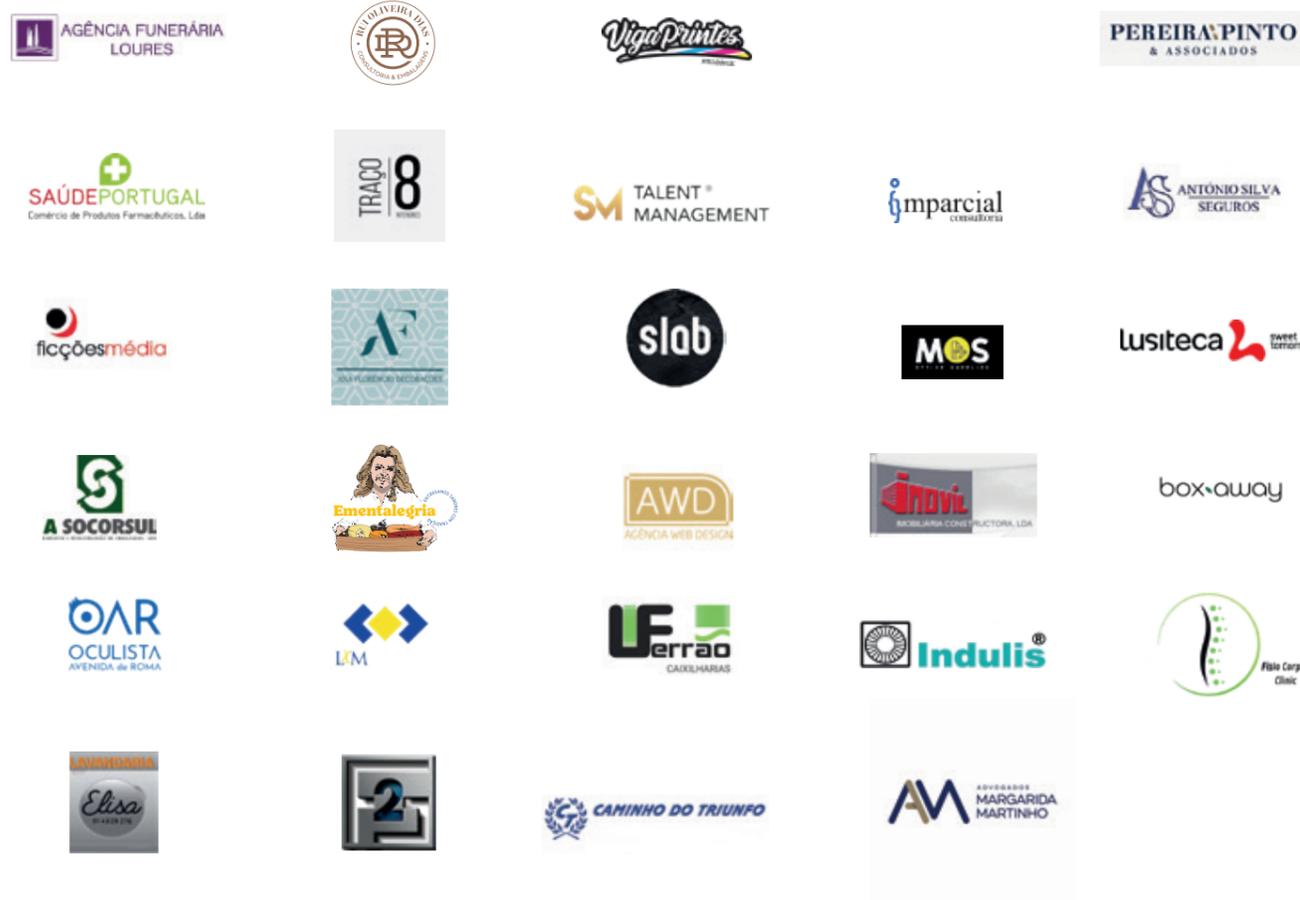
**Empresa Amiga**

NOME DA EMPRESA  
Nº de Empresa Amiga xx2020

# Quem ajuda, Amigo é!

**Adira ao Cartão que ajuda e traz descontos  
na área da Saúde e Bem Estar!**

## 6.2. Empresas Amigas



## 6.3. Parcerias em Vigor

| ENTIDADE  | ÁREA  |
|---|---|
| AAVV - Alzheimer Portugal - Associação Portuguesa de Familiares e Amigos de Doentes de Alzheimer Portugal/Sonae Sierra/Câmara Municipal de Loures   | Café Memória  |
| AAVV – CML – Câmara Municipal de Loures, Rotary Clube de Loures   | Prémio Jovem Cidadão                                |
| AAVV – SGHL – Sociedade Gestora do Hospital de Loures, S.A./Câmara Municipal de Loures/Agência Funerária de Loures, Lda./Hospital de Loures, E.P.E. | Funeral Social                                      |
| AMM - Ana Margarida Martinho  | Apoio Jurídico                                      |
| ARPI – Associação de Reformados, Pensionistas e Idosos de Santo Antão do Tojal  | Edifício para Sede do Serviço de Apoio Domiciliário |
| Associação Dignidade  | Programa abem: Rede Solidária do Medicamento        |
| Associação de Cultura Espírita Fernando Lacerda   | Apoio Alimentar                                     |
| CSLS – Health Beauty Clinic   | Serviços de Saúde                                   |

| ENTIDADE   | ÁREA  |
|--|---|
| CLINAUDI, Unipessoal, Lda – Clínica Auditiva             | Rastreio Auditivo   |
| CML – Câmara Municipal de Loures                         | Atividades de Animação e Apoio à Família (AAAF) – Centro de Atividades Educativas do Bairro Municipal da Manjoeira<br>Atendimento e Acompanhamento Social/Reinserção Social<br>Conselho Local de Ação Social<br>RMAIS – Regulamento Municipal de Apoio às Instituições Sociais (anual)<br>SAASIL – Serviço de Atendimento e Acompanhamento Social Integrado do Concelho de Loures |
| ENTRAJUDA – Apoio a Instituições de Solidariedade Social | Banco de Bens Doados  |
| Fisiocorpusclinic  | Material Ortopédico, Serviços de Fisioterapia, Serviços de Enfermagem ao Domicílio  |
| Hovione  | Apoio Financeiro (anual)  |

| ENTIDADE  | ÁREA  |
|---|---|
| ISCE – Instituto Superior de Ciências Educativas                    | Formação  |
| IPTrans – Instituto Profissional de Transportes                     | Formação Profissional   |
| Junta de Freguesia de Loures  | Apoio Financeiro (anual)                                      |
| MATRISAÚDE, Lda.  | Material Ortopédico, Consumíveis na área de saúde e bem-estar |
| OAR – Oculista da Avenida de Roma Unipessoal, Lda.                  | Rastreio Visual, Exames visuais, Óptica                       |
| Pereira, Pinto & Associados, Sociedade de Advogados, SP, RL         | Apoio Jurídico  |
| Reference Behavior Unipessoal, Lda.                                 | Formação  |
| Utopia Verde  | Desperdício Alimentar   |
| ZasPasTraz – Associação Cultural, Recreativa, Social e de Bem-Estar | Cultura   |

## 6.4. Candidaturas

Responsável: Mesa Administrativa

As instituições de solidariedade social, seja qual for a sua área de intervenção, são desafiadas pela economia global a rever os seus procedimentos no âmbito financeiro, procurando cada vez mais o caminho da autonomia por meio de rentabilidades próprias, contribuindo para uma nova leitura sobre a própria dimensão da economia.

Numa perspetiva integral, inclusiva e livre, estas instituições são hoje uma resposta única, diferenciada e decisiva para a criação de uma economia circular onde o investimento é necessário à criação de empregos, de respostas sociais efetivas, assumindo dessa forma um carácter transformador da própria sociedade.

Contudo, a caridade no seu sentido mais profundo, que se traduz numa entrega verdadeira por parte

desinteressada do doador, é fundamental; assim como a comparticipação dos mecenas que podem obter vantagens fiscais ao contribuírem ativamente com donativos financeiros junto destas instituições.

Neste sentido as candidaturas a prémios e/ou a programas e/ou projetos podem ser um dos meios mais expressivos desta interação entre instituições que podem abranger tanto o foro privado como o foro público, resultando numa parceira eficaz e efetiva.

**Em 2024 a Misericórdia de Loures prevê as seguintes candidaturas:**

- a)** Regulamento Municipal de Apoio às Instituições Sociais (Câmara Municipal de Loures);
- b)** Apoio ao Movimento Associativo (Junta de Freguesia de Loures);
- c)** Outras candidaturas.

## 6.5. Formação

Responsável: Mesa Administrativa

Em 2024 a Misericórdia de Loures desenvolverá a dimensão da formação contínua junto dos diferentes recursos humanos de que dispõe, nomeadamente junto dos seus trabalhadores e dos seus voluntários.

Este investimento irá ao encontro do objetivo maior que a Instituição tem de acompanhar as melhores práticas nas mais diversas áreas onde atua e está presente.

Participação na formação da empresa F3M no âmbito da digitalização dos meios técnicos da Misericórdia.

Frequência da SCMLoures no Programa MILES 2024, pela Fundação Manuel Violante (Janeiro-Dezembro 2024.)



## Orçamento e Parecer do Definitório



**IRMANDADE DA MISERICORDIA DE LOURES**  
**CONTA DE EXPLORAÇÃO PREVISIONAL GERAL**  
**ANO DE 2024**

**CUSTOS E PERDAS**

|       |  |  |            |                   |
|-------|--|--|------------|-------------------|
| 61    |  | <b>CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS E CONSUMIDAS</b> |            | <b>81 266,67</b>  |
|       |  | Mercadorias  | 26 366,67  |                   |
|       |  | Materiais Primas Subsidiarias e de Consumo         | 54 900,00  |                   |
| 62    |  | <b>Fornecimentos e Serviços Externos</b>           |            | <b>81 590,67</b>  |
| 6221  |  | Trabalhos Especializados                           | 13 156,00  |                   |
| 6222  |  | Publicidade e Propaganda                           | 2 580,00   |                   |
| 6223  |  | Vigilância e Segurança                             | 82,67      |                   |
| 6224  |  | Honorários   | 12 300,00  |                   |
| 6226  |  | Conservação e Reparação                            | 1 440,00   |                   |
| 6228  |  | Outros Serviços                                    | 933,33     |                   |
| 6231  |  | Ferramentas e Utensílios Desgaste Rápido           | 9 000,00   |                   |
| 6233  |  | Material de Escritório                             | 900,00     |                   |
| 6241  |  | Electricidade                                      | 1 600,00   |                   |
| 6242  |  | Combustíveis                                       | 5 500,00   |                   |
| 6243  |  | Água   | 1 400,00   |                   |
| 6251  |  | Deslocações, Estadas e Transportes                 | 360,00     |                   |
| 6251  |  | Rendas e alugueres- equipamentos                   | 21 585,33  |                   |
| 6262  |  | Comunicação  | 3 100,00   |                   |
| 6263  |  | Seguros  | 1 500,00   |                   |
| 6265  |  | Contencioso e Notariado                            | 250,00     |                   |
| 6266  |  | Despesas de representação                          | 450,00     |                   |
| 6267  |  | Limpeza, Higiene e Conforto                        | 800,00     |                   |
| 6268  |  | Outros Serviços                                    | 4 653,33   |                   |
| 62683 |  | Aquisição de Bens P/Donativos                      | 3 920,00   |                   |
| 62685 |  | Outros Diversos                                    | 733,33     |                   |
| 63    |  | <b>Gastos com a Pessoal</b>                        |            | <b>204 633,18</b> |
| 632   |  | Remunerações do Pessoal                            | 153 125,00 |                   |
| 635   |  | Encargos Sobre Remunerações                        | 33 576,18  |                   |
| 636   |  | Seguros de Acidentes de Trabalho                   | 300,00     |                   |
| 638   |  | Subsídio de Alimentação                            | 16 632,00  |                   |
| 638   |  | Formação   | 1 000,00   |                   |
| 64    |  | <b>Gastos de Depreciações e Amortizações</b>       |            | <b>10 175,95</b>  |
|       |  | <b>Ativos Tangíveis</b>                            |            |                   |
| 6422  |  | Edifícios e Outras Construções                     | 8 629,28   |                   |
|       |  | - Imóveis próprios                                 | 1 647,25   |                   |
|       |  | - Obras beneficiação/Edif. Alheios                 | 6 982,03   |                   |
| 6423  |  | Equipamento Básico                                 | 359,78     |                   |
| 6424  |  | Equipamento Transporte                             | 166,65     |                   |
| 6426  |  | Equipamento Administrativo                         | 699,97     |                   |
| 6427  |  | Outros Ativos Fixos Tangíveis                      |            |                   |
|       |  | -Ferramentas e Utensílios                          | 320,27     |                   |
|       |  | <b>Ativos Intangíveis</b>                          |            | <b>4 126,22</b>   |
|       |  | Programas Informáticos                             | 4126,22    |                   |
|       |  | <b>( A ) Sub-Total</b>                             |            | <b>381 792,68</b> |
| 68    |  | <b>Outros Gastos e Perdas</b>                      |            | <b>11 625,33</b>  |
| 6813  |  | Taxas  | 500,00     |                   |
| 6882  |  | Donativos  | 5 178,67   |                   |
| 6888  |  | Outros Não Especificados                           | 5 946,67   |                   |
| 68881 |  | Custos com Funerais                                | 1 300,00   |                   |
|       |  | <b>( B ) Sub-Total</b>                             |            | <b>393 418,01</b> |
| 69    |  | <b>Gastos e Perdas de Financiamento</b>            |            | <b>2 373,33</b>   |
| 6911  |  | Juros Suportados                                   | 2 345,33   |                   |
| 6988  |  | Outros não especificados                           | 28,00      |                   |
|       |  | <b>( C ) Sub-Total</b>                             |            | <b>2 373,33</b>   |
|       |  | <b>(A+B+C) TOTAL DOS CUSTOS</b>                    |            | <b>395 791,35</b> |
|       |  | <b>Resultado Líquido Previsional</b>               |            | <b>4 027,21</b>   |

Loures, 3 de Novembro 2022

O Provedor

O Contabilista Certificado




cc 3594

**IRMANDADE DA MISERICORDIA DE LOURES**  
**CONTA DE EXPLORAÇÃO PREVISIONAL**  
**ANO 2024**

**PROVEITOS E GANHOS**

|        |  |  |            |                   |
|--------|--|--|------------|-------------------|
| 71     |  | <b>Vendas</b>                                      |            | <b>26 366,67</b>  |
| 711    |  | Venda de mercadorias - Lojas                       | 26 366,67  |                   |
| 72     |  | <b>Prestações de Serviços</b>                      |            | <b>250 080,00</b> |
| 721    |  | Mensalidades- CAE                                  | 4 180,00   |                   |
| 722    |  | Quotizações  | 5 900,00   |                   |
| 723    |  | Serviço Apoio Domiciliário                         | 240 000,00 |                   |
| 75     |  | <b>Subsídios, Doações e Legados à Exploração</b>   |            |                   |
| 751    |  | <b>Subsídios do Estado e Outros Entes Públicos</b> |            | <b>42 045,00</b>  |
| 7511   |  | Camara municipal de Loures                         | 30 020,00  |                   |
| 7512   |  | Junta Freguesia Loures                             | 7 000,00   |                   |
| 7513   |  | Freguesia de Sto Antão e S.Julião do Tojal         | 3 025,00   |                   |
| 7514   |  | IEFP   | 2 000,00   |                   |
| 753    |  | Doações e Heranças                                 |            | <b>76 746,89</b>  |
| 7531   |  | Donativos em numerário                             | 50 380,00  |                   |
| 7532   |  | Donativos em Especie                               | 26 366,89  |                   |
|        |  | <b>( A ) Sub-Total</b>                             |            | <b>395 238,56</b> |
| 78     |  | <b>Outros Rendimentos e Ganhos</b>                 |            |                   |
| 788    |  | Outros Não Especificados                           |            | <b>4 550,00</b>   |
| 788511 |  | Restituição de IRS-Lei 16/2001                     | 3 250,00   |                   |
| 78881  |  | Reembolsos Seg.Social - Funerais                   | 1 300,00   |                   |
|        |  | <b>( B ) Sub-Total( A+B)</b>                       |            | <b>399 788,56</b> |
| 79     |  | <b>Juros, Dividendos e Out.Rendimentos</b>         |            |                   |
|        |  | Juros Depositos                                    | 30,00      |                   |
|        |  | <b>(C) Sub-Total</b>                               |            | <b>30,00</b>      |
|        |  | <b>(A+B+C) TOTAL DOS PROVEITOS</b>                 |            | <b>399 818,56</b> |
|        |  | Resultados Operacionais                            |            | <b>6 370,55</b>   |
|        |  | Resultados Financeiros                             |            | <b>-2 343,33</b>  |
|        |  | Resultados Correntes                               |            | <b>4 027,21</b>   |
|        |  | <b>Resultado Líquido</b>                           |            | <b>4 027,21</b>   |

Loures, 3 de Novembro 2023

O Provedor

O Contabilista Certificado




cc 3594

## PARECER DO DEFINITÓRIO

(Extrato da ATA nº 63 do DEFINITÓRIO, em 13 de novembro de 2023)

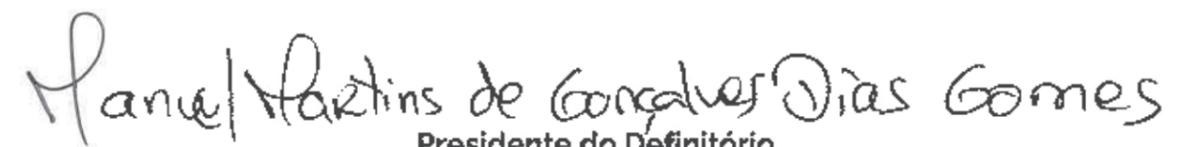
Aos treze dias do mês de Novembro de dois mil e vinte e três, reuniram pelas dezoito horas na sede social da Irmandade da Santa Casa da Misericórdia de Louros, após convocatória, os membros do Definitório da Irmandade, estando presentes os Irmãos Presidente Manuel Gomes, Vice-Presidente Ana Cristina Casaca, 1.º Suplente Tiago Coito, 2.º Suplente Marco Marques e 3.º Suplente Agnelo Noronha, a fim de emitirem Parecer sobre o Plano de Atividades e Orçamento do Exercício de 2024, de acordo com o n.º 1, alínea c) do art.º 31.º do Compromisso da Irmandade da Santa Casa da Misericórdia de Louros. A convite do Irmão Presidente do Definitório esteve ainda presente o Irmão Provedor Duarte Nuno Morgado para responder às questões apresentadas pelos membros do Definitório a propósito do Orçamento, com maior incidência sobre a resposta social do Serviço de Apoio Domiciliário, dada a diferença impactante previsível na transição para o ano dois mil e vinte e quatro. Secretariou a reunião a Irmã Ana Cristina Casaca. Foi analisado o Plano de Atividades e Orçamento do Exercício de 2024, aprovado pela Mesa Administrativa na sua reunião de 8 de novembro de 2023.

Este Parecer do Definitório apresenta em anexo o documento "Plano de Investimento", preparado pela Mesa Administrativa com apoio da contabilista certificada, com o devido enquadramento económico-financeiro relativo à resposta social do Serviço de Apoio Domiciliário. Considerando esta atividade social como basilar para a sustentabilidade financeira da Misericórdia, e dado que o valor de proveitos apresentado é de 240.000,00€, e em gastos de exploração 177.681,04€, resultando um EBIT positivo de 62.318,96€, para o ano em análise. Por essa razão o Definitório aconselha a Mesa Administrativa que desempenhe com especial atenção a sua função de gestão do Serviço de Apoio Domiciliário, dado que, abrindo novos desafios e criando um caminho novo, será para a Instituição como que o motor de desenvolvimento fundamental.

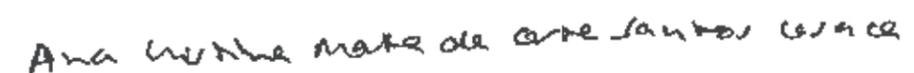
A conta de exploração previsional do orçamento global da Santa Casa da Misericórdia de Loures para o ano dois mil e vinte e quatro apresenta um Resultado Líquido positivo no valor de 4.027,21 € - quatro mil e vinte sete euros e vinte e um cêntimos.

Considerando cumpridas as regras nas diversas rubricas do documento apresentado, o Definitório dá o seu Parecer favorável aos documentos apresentados.

Nada mais havendo a tratar foi encerrada a sessão, dela se lavrando a presente Ata que depois de lida, vai ser assinada.

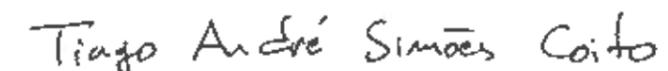
  
Presidente do Definitório

Manuel Gomes



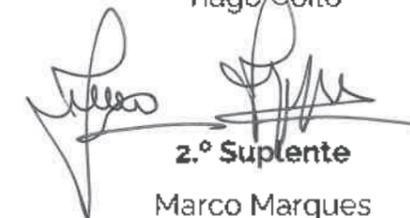
Vice-Presidente

Ana Cristina Casaca



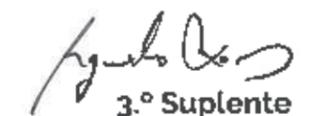
1.º Suplente

Tiago Coito



2.º Suplente

Marco Marques



3.º Suplente

Agnelo Noronha

